

REFERAT Ældre- og Aktivitetsudvalget (2026-2029) d. 10-08-2026

Mødedato Mandag d. 10. august 2026 kl. 08:30

Mødested M.1.3/rådhuset

Mødedeltagere Johannes Vesterby, Lone Langballe (Fravær), Natja Hedegaard
Gram, Helle Sommer, Sofie Ringgaard Schøning

Indholdsfortegnelse

Implementering af nye kostanbefalinger fra Sundhedsstyrelsen.....	3
Nærsundhedsplan for Sundhedsområde Midt.....	6
Sundhedsråd Midts investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser.....	10
Principper for anvendelse af midlertidige pladser til borgere, der afventer en plejebolig.....	13
Sammenhængsmodel - prioritering af målsætninger.....	16
Løn- og ansættelsesgaranti for social- og sundhedshjælpere, der uddanner sig til social- og sundhed	18
Dagsorden til Ældre- og Aktivitetsudvalgets fællesmøde med Ældrerådet den 9. september 2026.....	21
Mødeplan for Ældre- og Aktivitetsudvalget 2027.....	23
Mødeliste 2026 for Ældre- og Aktivitetsudvalget.....	25
Meddelelser og gensidig orientering.....	27
Underskriftsark.....	28

Implementering af nye kostanbefalinger fra Sundhedsstyrelsen

RESUME

Sundhedsstyrelsen udgav i 2025 nye anbefalinger til kost til blandt andet borgere, der modtager madservice eller bor på plejecenter. Sundhedsstyrelsens anbefalinger bygger på en række faglige udgivelser om kost, herunder Fødevarestyrelsens officielle kostråd. I anbefalingerne er der fokus på måltider, der sikrer borgerne den optimale sundheds- og ernæringsmæssige sammensætning i forhold til næringsindhold. Sammensætningen af de måltider, der leveres af Madservice, er justeret på baggrund af anbefalingerne fra Sundhedsstyrelsen.

Ældre- og Aktivitetsudvalget drøftede Viborg Kommunes implementering af nye kostanbefalinger fra Sundhedsstyrelsen på møde 1. juni 2026.

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at drøftelsen af Viborg Kommunes implementering af Sundhedsstyrelsens nye kostanbefalinger genoptages.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget besluttede at bringe Viborg Kommunes implementering af Sundhedsstyrelsens nye kostanbefalinger vedrørende reduktion af kødmængden i hovedmåltider til ophør. Dette under hensyntagen til borgernes generelle livskvalitet.

Natja Hedegaard Gram (A) stemte imod beslutningen, idet hun ikke vurderer, at der foreligger en faglig begrundelse for ikke at følge Sundhedsstyrelsens anbefalinger.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Historik

Ældre- og Aktivitetsudvalget drøftede Viborg Kommunes implementering af nye kostanbefalinger fra Sundhedsstyrelsen på mødet 1. juni 2026. Her besluttede udvalget, at drøftelserne skulle genoptages på udvalgets møde i august ([link til sag nr. 8 på Ældre- og Aktivitetsudvalgets møde 1. juni 2026](#)).

Social- og Sundhedsudvalget godkendte på møde den 28. november 2024 forslag til udmøntning af midlerne fra budgetforliget 2025-2028 til mere klimavenlig mad ([link til sag nr. 4](#)

på Social- og Sundhedsudvalgets møde den 28. november 2024).

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Som følge af nye anbefalinger til institutionskost fra Sundhedsstyrelsen har Madservice Viborg implementeret ændringer i sammensætningen af måltiderne. Ændringerne gælder for måltider leveret af Madservice fra 1. maj 2026.

Ændringerne sker, fordi den sundhedsfaglige anbefaling peger på en ny energiprocentfordeling til ældre, hvor den anbefalede proteinprocent falder fra ca. 20 % til 18 %. Dette svarer til en reduktion af kødmængden på 10 gram kød pr. hovedmåltid, som erstattes af 10 gram grøntsager. Reduktionen gælder kun måltider med udskæringer som koteletter eller flæsketeg. Måltider med hakket kød, for eksempel frikadeller, ændres ikke.

Sundhedsstyrelsen anbefaler således mindre protein end tidligere. Derudover anbefales det nu, at proteinindtaget fordeles over hele døgnet. Dette skyldes, at evnen til at udnytte proteiner i kroppen falder med alderen. Derfor tilbydes beboerne på plejecentrene fremover protein i alle seks daglige måltider. Dette for at sikre den bedste udnyttelse af protein og for at sikre, at det samlede indtag af protein er tilstrækkeligt.

Viborg Kommune følger som udgangspunkt altid Sundhedsstyrelsens anbefalinger, som spænder over en række forskellige temaer inden for eksempelvis demens, sygepleje, hygiejne, forebyggelse mv. Sundhedsstyrelsen er øverste faglige myndighed på sundheds- og ældreområdet og regulerer, hvordan kommuner og regioner skal levere deres ydelser.

Sundhedsstyrelsens anbefalinger er udtryk for "best practice" og nyeste viden på det givne område. Samtidig bruges Sundhedsstyrelsens anbefalinger som udgangspunkt for tilsynsmyndighedernes vurdering af kvaliteten i kommunernes ydelser. Såfremt Viborg Kommune fravælger at implementere anbefalingerne, skal der foreligge en faglig begrundelse for afvigelsen.

Madservice Viborg har implementeret Sundhedsstyrelsens anbefalinger i opskrifterne på de producerede måltider samt gennem undervisning af ernæringspersonale, ledelse og medarbejdere i hjemmeplejen og på plejecentre. Der er desuden udarbejdet støttematerialer til plejepersonalet på plejecentrene med henblik på at indføre anbefalingen om seks daglige måltider med protein. Dertil er der sendt informationsbreve til borgere, som modtager madservice.

Ændringerne i måltidssammensætningen sker med baggrund i Sundhedsstyrelsens anbefalinger. Implementeringen understøtter samtidig byrådets beslutning i budgetforliget 2025-2028 om mere klimavenlig mad i kommunens institutioner. Her blev der afsat 300.000 kr.

fordelt over årene 2025-2028 til kompetenceudvikling i Fødevarestyrelsens officielle kostråd.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Nærsundhedsplan for Sundhedsområde Midt

RESUME

Formålet med sundhedsreformen er at udvikle et sundhedsvæsen med øget nærhed, sammenhæng og lighed i sundhed for borgerne. Udbygningen og omstillingen skal fastlægges af sundhedsrådene i en nærsundhedsplan. Sundhedsråd Midt er påbegyndt arbejdet med en nærsundhedsplan for sundhedsrådets geografi, det vil sige Skive, Viborg og Silkeborg Kommune. Med sagen har Ældre- og Aktivitetsudvalget mulighed for at give input til indsatser indenfor de fokusområder i nærsundhedsplanen, som Sundhedsråd Midt har peget på.

Enslydende sag behandles i Social- og Sundhedsudvalget.

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at udvalget giver input til indsatser indenfor nærsundhedsplanens fokusområder.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget gav følgende input til indsatser indenfor nærsundhedsplanens fokusområder:

- Styrket palliation,
- Ældre borgere med psykiatriske diagnoser.
- Forløbskoordination for borgere med flere samtidige kroniske sygdomme i tillæg til kronikerpakkerne
- Forebyggelse af indlæggelser af borgere bosiddende på pleje- og omsorgscentre, idet hospitalsbehandling afvikles på pleje- og omsorgscentre.
- Pleje og omsorg i eget hjem som opfølgning på indlæggelser og ophold på sundheds- og omsorgspladser forud flytning til pleje og omsorgscentre.

Forvaltningens oplæg om Nærsundhedsplan for Sundhedsområde Midt er vedhæftet som bilag.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Historik

Sundhedsråd Midt behandler nærsundhedsplan på møde den 12. august 2026 ([link til sag nr. 2 på møde i Sundhedsråd Midt den 12. august 2026](#)).

Sundhedsråd Midt behandlede nærsundhedsplan på møde den 3. juni 2026 ([link til sag nr. 2 på møde i Sundhedsråd Midt den 3. juni 2026](#)).

Ældre- og Aktivitetsudvalget havde på møde den 3. februar 2026 en temadrøftelse af sundhedsreformen ([link til sag nr. 3 på møde i Ældre- og Aktivitetsudvalget den 3. februar](#)).

Inddragelse og høring

Som en del af arbejdet med nærsundhedsplanen planlægger Sundhedsråd Midt at afholde en workshop med en bred kreds af interessenter.

Beskrivelse

Formålet med sundhedsreformen er at udvikle et sundhedsvæsen med øget nærhed, sammenhæng og lighed i sundhed for borgerne.

Vision og retning skal sættes med en nærsundhedsplan, som skal udarbejdes af sundhedsrådene, herunder Sundhedsråd Midt. Nærsundhedsplanen skal beskrive udbygning og omstilling til et mere nært sundhedsvæsen i sundhedsrådets geografi, det vil sige Skive, Viborg og Silkeborg Kommune.

Nærsundhedsplanen skal blandt andet indeholde:

- Et klart kommunalt perspektiv på omstilling og udbygning af det nære sundhedsvæsen
- En plan for, hvordan sygehusene kan vendes udad ved fx at stille specialiseret rådgivning til rådighed for de nære tilbud for at forebygge indlæggelse og ved opfølgning efter indlæggelse
- Lokal planlægning af de praktiserende lægers indsats og tilbud (det almenmedicinske tilbud)
- En plan for sundhedstilbuddenes geografiske tilgængelighed
- Indsatser indenfor både somatik og psykiatri
- Konkrete og forpligtende mål

Krav og indhold til nærsundhedsplaner vil blive præciseret i en national vejledning fra Sundhedsstyrelsen.

Sundhedsråd Midt har på sine seneste møder arbejdet med nærsundhedsplanen, og har peget på følgende fokusområder:

- Styrket patient- og borgerrettet forebyggelse
- Målrettede indsatser og støtte til borgere i sårbare positioner
- Styrket indsats over for borgere med kroniske sygdomme
- Styrkede nære sundhedsindsatser til ældre

Fokusområderne er indkredset med afsæt i data, som viser de primære sundhedsudfordringer, der tegner sig hos borgerne i Sundhedsområde Midt. Bl.a. er der taget afsæt i resultaterne af folkesundhedsundersøgelsen Hvordan Har Du Det? 2025 samt data om genindlæggelser, ambulante besøg på Hospitalsenhed Midt og aktivitet i almen praksis.

Sundhedsråd Midts investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser

Med sundhedsreformen er der afsat midler til omstilling og udbygning af det nære sundhedsvæsen. Nærsundhedsplanen vil danne grundlag for Sundhedsråd Midts udmøntning af midlerne i de kommende år.

I sag nr. 3 gives en uddybende orientering om sundhedsrådets investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser.

Tids- og procesplan for nærsundhedsplanen

Sundhedsrådets arbejde med at udarbejde nærsundhedsplanen vil pågå til og med primo 2027, og der vil undervejs være en hørings- og godkendelsesproces. Frist for vedtagelse af nærsundhedsplanen er den 1. juni 2027.

Sundhedsrådet planlægger en workshop med bred inddragelse af interessenter, herunder kommunalpolitikere fra relevante fagudvalg, kommunale råd, civilsamfundsaktører m.v.

Punktet indledes med et kort oplæg v. forvaltningen om processen for arbejdet med nærsundhedsplanen for Sundhedsområde Midt.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Sundhedsråd Midts investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser

RESUME

Med sundhedsreformen er der afsat midler til omstilling og udbygning af det nære sundhedsvæsen. Investeringsmidlerne skal prioriteres og udmøntes af sundhedsrådene blandt andet med afsæt i sundhedsområdets nærsundhedsplan. De investeringsmidler, som er afsat til kommunale sundhedsindsatser, skal udmøntes gennem aftaler mellem sundhedsrådet og byrådet.

Med sagen orienteres udvalget om investeringsmidlerne til kommunale sundhedsindsatser med henblik på, at udvalget drøfter perspektiver på prioritering af Sundhedsråd Midts investeringsmidler og involvering af øvrige relevante fagudvalg.

Lignende sag behandles i Social- og Sundhedsudvalget.

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at orientering om Sundhedsråd Midts investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser tages til efterretning,
2. at prioritering af Sundhedsråd Midts investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser drøftes.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget tog orientering om Sundhedsråd Midts investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser til efterretning.

Ældre- og Aktivitetsudvalget drøftede prioritering af Sundhedsråd Midts investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Historik

Intet.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Med sundhedsreformen er der afsat midler til investering i den nære sundhed.

På landsplan er der afsat i alt 4,4 mia. kr. Heraf er 2,0 mia. kr. afsat til kommunale nære sundhedsindsatser og 2,4 mia. kr. til regionale nære sundhedsindsatser, primært udbygning af det almenmedicinske tilbud (praktiserende læger). Midlerne indføres løbende i 2027-2030, hvorefter de er varige.

De kommunale investeringsmidler fordeler sig i 2027-2030 med:

- 1,4 mia. kr. som frie investeringsmidler til nære kommunale sundhedstilbud
- 400 mio. kr. som øremærket til kommunernes udmøntning af kommende nationale, bindende kvalitetsstandarder, bl.a. en styrkelse af kommunens sygepleje samt løft af basale palliative indsatser i kommunerne.
- 200 mio. kr. som målrettet ikke-bindende anbefalinger i kommende kvalitetsstandarder

De frie kommunale investeringsmidler skal udmøntes til kommunale sundhedsopgaver i det nære sundhedsvæsen. Det vil sige opgaver, hvor kommunen har myndigheds- og finansierungsansvar. Midlerne skal blandt andet anvendes til at implementere nærsundhedsplanen jf. sag nr. 2.

Sundhedsråd Midts udmøntning af midlerne er aftalebaseret, og skal ske via aftaler mellem sundhedsrådet og det enkelte byråd.

Der er relativt vide rammer for udmøntningen af de frie kommunale investeringsmidler. Det afgørende er, at indsatsen har betydning for borgernes sundhed. Der kan således være tale om sundhedsopgaver eller opgaver på tilgrænsende områder, fx social-, ældre-, børn og unge- eller beskæftigelsesområdet.

Sundhedsråd Midt er tildelt følgende midler til kommunale sundhedsindsatser i Skive, Viborg og Silkeborg kommuner.

Mio. kr. (2025-PL)	2027	2028	2029	2030 og frem
Frie investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser i de tre kommuner	17,2	19,7	29,8	55
Midler til bindende kvalitetsstandarder i de tre kommuner	5,2	19,8	19,8	24,5
I alt	22,4	39,5	49,6	79,4

Rammen for den videre proces er, at sundhedsrådets udmøntning af midler til kommunale sundhedsindsatser skal følge arbejdet med nærsundhedsplanen. Aftalerne for 2027 og 2028 skal være indgået senest den 1. april 2027.

KL har udgivet et inspirationskatalog om sundhedsrådenes investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser. Her peger KL på fire principper, som kan bruges som fælles ramme for kommunernes prioritering og beslutning om, hvordan midlerne omsættes i praksis:

- Langsigtet kapacitetsopbygning bør være prioriteret over projekter
- Fokus bør være på at udvikle og robustgøre kommunale sundhedsopgaver
- Alle kommuner bør have andel i midlerne
- Aftaler indgås af den enkelte kommune og sundhedsrådet i forlængelse af fælleskommunale drøftelser og koordinering

Udover investeringsmidler til kommunale sundhedsindsatser har Sundhedsråd Midt også ansvar for at udmønte blandt andet anlægsmidler til fysiske rammer for nære sundhedsindsatser og midler fra 10-årsplanen for psykiatrien til mere sammenhængende forløb for mennesker med svære psykiske lidelser.

Det bemærkes, at lovgivningen vedrørende kommunernes investeringsmidler endnu ikke er færdigbehandlet.

Inspirations- og oversigtmaterialer fra KL er vedlagt som bilag.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Principper for anvendelse af midlertidige pladser til borgere, der afventer en plejebolig

RESUME

For at prioritere kapaciteten på Viborg Kommunes midlertidige pladser til borgere med de største sygeplejefaglige og rehabiliteringsmæssige behov foreslås det, at der godkendes principper for anvendelsen af pladserne for borgere, der afventer en plejecenterplads.

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at principper for brug af midlertidige pladser til borgere, der afventer en plejebolig, godkendes.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget godkendte principper for brug af midlertidige pladser til borgere, der afventer en plejebolig, idet det forudsættes, at borgere får den nødvendige indsats i eget hjem.

Ældre- og Aktivitetsudvalget er i dialogen med Region Midtjylland opmærksom på, at borgere kan forblive på sundheds- og omsorgspladser indtil de kan udskrives til eget hjem eller plejebolig.

Ældre- og Aktivitetsudvalget har en særlig opmærksomhed på den fremtidige udvikling.

Ældrerådets perspektiver på principper for anvendelse af midlertidige pladser til borgere, der afventer en plejebolig er vedhæftet som bilag.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Historik

Ældre- og Aktivitetsudvalget behandlede på møde den 8. april 2026 et udkast til delingsaftale med Region Midtjylland i forbindelse med Sundhedsreform 2024 ([link til sag nr. 5 i Ældre- og Aktivitetsudvalget den 8. april 2026](#)).

Ældre- og Aktivitetsudvalget modtog på møde den 1. juni 2026 en orientering om kapacitetstilpasning på Rehabiliteringscenter Viborg ([link til sag nr. 10 i Ældre- og Aktivitetsudvalget den 1. juni 2026](#)).

Social- og Sundhedsudvalget behandlede på møde den 4. juni 2026 en orientering om kapacitetstilpasning på Rehabiliteringscenter Viborg ([link til sag nr. 6 i Social- og Sundhedsudvalget den 4. juni 2026](#)).

Inddragelse og høring

De berørte MED-udvalg orienteres og inddrages løbende i arbejdet med implementering af sundhedsreformen. Herunder blev der på møder i juni 2026 orienteret om behov for tilpasning af kapacitet på Rehabiliteringscenter Viborg.

Principper for anvendelse af midlertidige pladser til borgere, der afventer en plejebolig, forelægges Ælde- og Aktivitetsudvalget den 5. august, idet bemærkningerne medtages til mødet i Ældre- og Aktivitetsudvalget.

Beskrivelse

Viborg Kommune har 34 midlertidige aflastningspladser efter ældreloven på kommunens plejecentre. Pladserne anvendes til tidsbegrænsede ophold uden for eget hjem, herunder til aflastning af pårørende, håndtering af midlertidigt øget pleje- og omsorgsbehov, observation i ustabile forløb samt forebyggelse af indlæggelser og genindlæggelser.

På Rehabiliteringscenter Viborg (RCV) findes akut- og døgnrehabiliteringspladser, som med sundhedsreformen overgår til regionale sundheds- og omsorgspladser pr. 1. januar 2027. Allerede nu påvirker den kommende overdragelse driften, idet det er blevet tiltagende vanskeligere at genbesætte ledige stillinger. For at opretholde et forsvarligt patientsikkerhedsniveau er kapaciteten på RCV pr. 19. juni 2026 reduceret med 15 pladser.

Nedskaleringen udgør samtidig en kontrolleret omstilling af ældreområdet frem mod den nye opgavefordeling, som implementeringen af regionale sundheds- og omsorgspladser pr. 1. januar 2027 medfører. Omstillingen indebærer blandt andet, at flere borgere fremadrettet skal opholde sig i eget hjem, og at kapaciteten på de resterende midlertidige pladser i højere grad prioriteres til borgere med de største sygeplejefaglige og rehabiliteringsmæssige behov.

Forslag om principper for brug af midlertidige pladser

Aktuelt er der kontinuerligt 20-30 borgere på såkaldte venteophold på tværs af de forskellige midlertidige pladser i Viborg Kommune. Der er tale om færdigbehandlede borgere, som afventer en fast bolig på et plejecenter, og som ikke ønsker at være i eget hjem i ventetiden. Venteopholdene fordeler sig med ca. 15 på RCV og ca. 15 på de midlertidige aflastningspladser på kommunens plejecentre.

Som en del af omstillingen til sundhedsreformen, vil der som nævnt ovenfor fremadrettet være behov for en skærpet prioritering af den samlede kapacitet af midlertidige pladser i Viborg.

Kommune. Det gælder både i den resterende del af 2026 og i 2027 og frem, hvor opgaveflytningerne i sundhedsreformen er implementeret. Formålet er, at kapaciteten på Viborg Kommunes midlertidige pladser kan prioriteres til de borgere, der har de største sygeplejefaglige og rehabiliteringsmæssige behov.

At de midlertidige pladser optages af færdigbehandlede borgere, som afventer en fast bolig på et plejecenter, vil alt andet lige medføre, at der er en reduceret kapacitet til nye borgere med behov for en midlertidig plads, fx borgere med rehabiliteringsmæssige behov.

Det foreslås på den baggrund, at der fastlægges principper for anvendelsen af midlertidige pladser for færdigbehandlede borgere, der afventer plejebolig. Principperne indebærer, at disse borgere som udgangspunkt opholder sig i eget hjem i ventetiden, og at der i højere grad visiteres til førstkommande ledige plejebolig. Ophold på midlertidig plads i ventetiden forbeholdes tilfælde, hvor konkrete forhold gør det nødvendigt. Et forslag til sådanne principper fremgår af vedlagte bilag og fremlægges for udvalget med henblik på godkendelse.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Det foreslås, at principperne for brug af midlertidige pladser til færdigbehandlede borgere, der afventer en plejebolig, træder i kraft umiddelbart og gælder fremadrettet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Sammenhængsmodel - prioritering af målsætninger

RESUME

Efter de enkelte fagudvalgs drøftelser samler forvaltningen op på prioriteringerne af målsætninger.

Byrådet præsenteres den 7. oktober 2026 for udvalgenes prioriteringer af målsætninger og drøfter eventuelle samarbejder på tværs af udvalgene.

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at udvalget drøfter, hvilke af de ti målsætninger man særligt vil prioritere i sit videre arbejde, og
2. at udvalget drøfter, hvilke øvrige fagudvalg, der er relevante at samarbejde med om disse målsætninger.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget besluttede at prioritere målsætning 7, 8 og 9 i sit videre arbejde.

Ældre- og Aktivitetsudvalget bemærkede, at det i særdeleshed vil være relevant at samarbejde med Teknisk Udvalg om bofællesskaber og transport, Social- og Sundhedsudvalget om sundhed for ældre, Landdistriktsudvalget om sundhed, aktivitetstilbud og bofællesskaber for ældre og Kultur- og Fritidsudvalget om frivillighed og kulturtilbud til ældre.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Historik

Efter drøftelser på byrådets seminar den 22.-23. januar 2026, på plankonferencen den 13.-14. april 2026 og i fagudvalgene i maj, godkendte byrådet på mødet den 27. maj 2026 Sammenhængsmodellens vision, pejlemærker og målsætninger.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Sammenhængsmodellen indeholder i alt ti målsætninger, jf. bilag nr. 1.

På denne baggrund drøfter udvalget, hvilke målsætninger, som man i særlig grad ønsker at prioritere i udvalgets videre arbejde med Sammenhængsmodellen. Herudover drøftes hvilke andre fagudvalg, som det vil være relevant at samarbejde med for at sikre en målopfyldelse, herunder på hvilken måde dette kan ske.

Sideløbende med dette pågår der et arbejde med at fastsætte indikatorer for de enkelte målsætninger. Dette præsenteres for byrådet senest på mødet den 7. oktober 2026. Samtidig arbejder direktionen med de ledelsesmæssige værktøjer, der kan være med til at understøtte sammenhængsmodellen og den generelle målopfyldelse. Endelig har Hoved-MED en temadrøftelse om Sammenhængsmodellen på mødet den 28. september 2026.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Efter byrådets godkendelse af den nye Sammenhængsmodels vision, pejlemærker og målsætninger skal udvalget drøfte prioritering af målsætninger, som udvalget vil arbejde videre med for at understøtte Sammenhængsmodellen.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Løn- og ansættelsesgaranti for social- og sundhedshjælpere, der uddanner sig til social- og sundhedsassistenter

RESUME

Repræsentanter fra Vevo-skolen og Viborg Kommune har udviklet flere tiltag, der skal styrke rekruttering til og fastholdelse på social-, sundheds- og omsorgsområdet. Et af tiltagene er forslag om tilbud i Viborg Kommune om løn- og ansættelsesgaranti for social- og sundhedshjælpere, der ønsker at uddanne sig til social- og sundhedsassistenter. Sagen behandles ligeledes i Social- og Sundhedsudvalget.

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at forslag om løn- og ansættelsesgaranti for social- og sundhedshjælpere i Viborg Kommune, der uddanner sig til social- og sundhedsassistenter drøftes og godkendes.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget drøftede og godkendte forslag om løn- og ansættelsesgaranti for social- og sundhedshjælpere i Viborg Kommune, der uddanner sig til social- og sundhedsassistenter.

Ældre- og Aktivitetsudvalget imødeser med forventning en evaluering af prøvehandlingen primo 2028.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Historik

Intet.

Inddragelse og høring

Forslag om løn- og ansættelsesgaranti for social- og sundhedshjælpere i Viborg Kommune, der uddanner sig til social- og sundhedsassistenter, har været behandlet på Fag-MED Omsorg den 30. juni 2026. Fag-MED Omsorg udtrykte opbakning til forslaget.

Beskrivelse

Baggrund

En arbejdsgruppe med repræsentanter for Vevo-skolen og Viborg Kommune har udarbejdet forslag om tilbud om løn- og ansættelsesgaranti for social- og sundhedshjælpere i Viborg Kommune, der ønsker at uddanne sig til social- og sundhedsassistent.

Forslaget skal medvirke til at sikre uddannelse og rekruttering af flere social- og sundhedsassistenter fremover.

Viborg Kommune oplevede fra 2024 til 2025 et fald på ca. 25 % i antallet af ansøgere til stillinger som henholdsvis social- og sundhedshjælpere og -assistenter. Derudover er der færre ansøgere til stillinger som social- og sundhedsassistent end til stillinger som social- og sundhedshjælper.

Forslaget skal medvirke til at sikre de fornødne kompetencer på ældreområdet henset til sundhedsreformen, der forventes at afføde behov for flere social- og sundhedsassistenter.

I 2025 ansatte Viborg Kommune 91 social- og sundhedsassistentelever. Dimensioneringen var på 101.

Beskrivelse af tiltaget

Det foreslås, at social- og sundhedshjælpere i Viborg Kommune tilbydes mulighed for at uddanne sig til social- og sundhedsassistenter, idet de tilbydes løn- og ansættelsesgaranti under uddannelsen.

Tilbuddet gives til social- og sundhedshjælpere, som har de fornødne faglige og personlige kvalifikationer til at uddanne sig videre til social- og sundhedsassistenter.

Det vil være ledere på de enkelte institutioner, der går i dialog med relevante medarbejdere om muligheden for at starte på uddannelsen til social- og sundhedsassistent. Dette under hensyntagen til kompetencer og den fortsatte drift.

Ved optagelse på uddannelsen får medarbejderne orlov fra deres nuværende stillinger i Viborg Kommune.

Efter gennemført uddannelse stilles ansættelsesgaranti som social- og sundhedsassistent. Afbrydes uddannelsen, garanteres ansættelse som social- og sundhedshjælper. Ansættelsesgarantien gælder inden for Social, Sundhed & Omsorg.

Det kan ikke garanteres, at medarbejderen kan få ansættelse på samme arbejdsplads, på samme timetal og i samme vagtrul.

Under uddannelsen til social- og sundhedsassistent vil medarbejderen blive tildelt et tillæg, der midlertidigt og i uddannelsesperioden kompenserer for lønnedgangen.

Forslaget iværksættes som en prøvehandling i 2027.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Tiltaget vil blive iværksat fra den 1. januar 2027.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Udgiften afholdes inden for Politikområdet Ældreområdet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Dagsorden til Ældre- og Aktivitetsudvalgets fællesmøde med Ældrerådet den 9. september 2026

RESUME

På baggrund af input fra Ældrerådet fremsætter forvaltningen forslag til dagsorden til fællesmøde mellem Ældre- og Aktivitetsudvalget og Ældrerådet den 9. september 2026.

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at forslag til dagsorden til fællesmøde mellem Ældre- og Aktivitetsudvalget og Ældrerådet den 9. september 2026 godkendes.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget godkendte forslag til dagsorden til fællesmøde mellem Ældre- og Aktivitetsudvalget og Ældrerådet den 9. september 2026, idet mødet foreslås flyttet fra 13.30 til 12.30.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Historik

Intet.

Inddragelse og høring

Ældrerådet har dagsordenssat punkt 2-6 i vedhæftede forslag til dagsorden.

Beskrivelse

Ældre- og Aktivitetsudvalget har ét årligt fællesmøde med Ældrerådet.

I 2026 afholdes fællesmøde mellem Ældre- og Aktivitetsudvalget og Ældrerådet kl. 13.30-15.00 den 9. september 2026.

Forslag til dagsorden for fællesmødet den 9. september 2026 er vedlagt som bilag.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Mødeplan for Ældre- og Aktivitetsudvalget 2027

RESUME

Byrådet godkendte på sit møde den 24. juni 2026 forslag til den politiske mødeplan for 2027.

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at forslag til mødeplan godkendes for så vidt angår Ældre- og Aktivitetsudvalgets møder i 2027, og

2. at mødernes starttidspunkt kl. 08.30 godkendes.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget godkendte forslag til mødeplan for så vidt angår Ældre- og Aktivitetsudvalgets møder i 2027.

Ældre- og Aktivitetsudvalget godkendte mødernes starttidspunkt kl. 08.30.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Historik

Intet.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Den politiske mødeplan indeholder de ordinære møder i byråd og udvalg. Planen indeholder også en række aktiviteter som plankonference, budgetkonference, seminarer, kommunalpolitisk topmøde, kommunaløkonomisk forum, gruppemøder mv.

Mødeplanen lægger op til, at der ikke afholdes møder i:

- uge 7 og 42 (skolernes vinter- og efterårsferie),
- hele juli og første uge af august
- ugen op til juleaften og mellem jul og nytår.

Det bemærkes, at det er udvalgene selv, der fastsætter deres respektive mødeplaner, men at der nødvendigvis skal ske en samlet koordinering.

I forslag til politisk mødeplan lægges op til, at Ældre- og Aktivitetsudvalgets ordinære møder begynder kl. 08.30. Det foreslås, at møderne holdes på Viborg Rådhus, Prinsens Alle 5, Viborg, eller alternativt på tilbud, som hører under udvalgets område.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Mødeliste 2026 for Ældre- og Aktivitetsudvalget

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at der tages stilling til mødelisten.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget godkendte mødelisten.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Historik

Byrådet vedtog på sit møde den 17. december 2014 ([link til sag nr. 6 i byrådet den 17. december 2014](#)) et samlet sæt retningslinjer for de grundlæggende vederlag og andre godtgørelser til medlemmer af Viborg Byråd, herunder reglerne for tabt arbejdsfortjeneste.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Mødelisten (bilag nr. 1) fungerer som en kombination af et overblik over medlemmernes mødeaktiviteter og et styringsværktøj i forhold til protokollerede beslutninger omkring konkrete aktiviteter i forhold til tabt arbejdsfortjeneste (litra f).

Hvis Ældre- og Aktivitetsudvalget godkender den reviderede mødeliste, godkendes dermed også eventuelle aktiviteter i forhold til udbetaling af tabt arbejdsfortjeneste efter litra f.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

For konkrete aktiviteter, der hører hjemme under Styrelseslovens §16 stk. 1, litra f (Andre hverv efter anmodning fra byrådet eller dets udvalg) forudsætter retningslinjerne, at der tilvejebringes en protokolleret beslutning fra udvalget som betingelse for, at der lovligt kan udbetales erstatning for tabt arbejdsfortjeneste.

Meddelelser og gensidig orientering

INDSTILLING

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at orienteringen og meddelelserne tages til efterretning.

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget tog orientering og meddelelser om følgende til efterretning.

- Informationsmøde den 19. august 2026 om frivillighed på pleje- og omsorgscentre.
- KL's Ældre- og Sundhedskonference den 30. september 2026 – tilmelding.
- Status på automatisk ruteplanlægning i hjemmeplejen.
- Invitation fra seniorfolkemødets styregruppe. Udvalget imødekommer invitationen, idet der er forslag om deltagelse af repræsentanter for Kultur- og Fritidsudvalget
- Fællesmøde den 9. september 2026 med Ældrerådet foreslås flyttet fra kl. 13.30 til kl. 12.30 under hensyntagen til anden mødevirksomhed.

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Meddelelser og gensidig orientering fra formand, forvaltning og udvalg.

Underskriftsark

BESLUTNING I ÆLDRE- OG AKTIVITETSUDVALGET (2026-2029) DEN 10-08-2026

Fraværende:

Lone Langballe

Sagsfremstilling

Ældre- og Aktivitetsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive elektronisk i FirstAgenda ved at trykke på "Godkend".