

REFERAT Ældre- og Aktivitetsudvalget (2026-2029) d. 03-02-2026

Mødedato Tirsdag d. 03. februar 2026 kl. 08:30

Mødested Pleje- og Omsorgscenter Liselund

Mødedeltagere Johannes Vesterby, Lone Langballe, Natja Hedegaard Gram, Helle
Sommer, Sofie Ringgaard Schøning

Indholdsfortegnelse

Præsentation af Pleje- og Omsorgscenter Liselund.....	3
Præsentation af omsorgsområdet og sundhedsområdet.....	5
Temadrøftelse af Sundhedsreform 2024.....	7
Tiltrækningsstrategi for social- og sundhedsuddannelserne - fejringkampagne.....	10
Venteliste og belægningsprocent på pleje- og omsorgscentre.....	12
Mødeliste 2026 for Ældre- og Aktivitetsudvalget.....	14
Meddelelser og gensidig orientering.....	15
Underskriftsark.....	16

Punkt 1: Præsentation af Pleje- og Omsorgscenter Liselund

26/1216

Resume

Ældre- og Aktivitetsudvalgets møde indledes med, at centerleder Susanne Kongerslev Andersen præsenterer Pleje- og Omsorgscenter Liselund.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at præsentation af Pleje- og Omsorgscenter Liselund tages til efterretning.

Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2026-2029) den 03-02-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget tog præsentation af Pleje- og Omsorgscenter Liselund til efterretning.

Præsentationen er vedhæftet som bilag til referatet.

Sagsfremstilling

Historik

Intet.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Ældre- og Aktivitetsudvalget har ønsket at afholde sine ordinære møder på de tilbud, som hører under udvalgets ansvarsområde.

Dagens møde indledes med en præsentation af Pleje- og Omsorgscenter Liselund.

Centerleder Susanne Kongerslev Andersen orienterer om Pleje- og Omsorgscenter Liselund og viser udvalget rundt.

Fakta om pleje- og omsorgscenter Liselund

- 1 centerleder
- 1 teamleder
- 16 Social- og Sundhedsassistenter
- 36 Social- og Sundhedshjælpere
- 3 sygehjælpere og 3 sygeplejersker
- 14 ufaglærte
- 2 elever
- 1 sygeplejestuderende
- 5 ungarbejder (spirejobs)
- 1 ansat i seniorjob

Nøgletal om medarbejdere

Organisering

Pleje- og Omsorgscenter Liselund er beliggende i Viborg.

Liselund rummer i alt 60 boliger fordelt på 50 demensboliger, seks specialiserede boliger og fire midlertidige pladser.

Udover boligerne er der også et fælles aktivitetsrum, motionsrum, wellness, træværksted, orangeri, væksthus, frisørsalon samt fælles

køkkenfaciliteter.

Målgruppe Målgruppen for Pleje- og omsorgscenter Liselund er borgere med demens.

Viborg Kommune tilbyder 19 forskellige plejetilbud, fordelt på:

- 13 kommunale plejehjem
- 6 friplejehjem

Indsatser Liselund er målrettet borgere med demens og har bl.a. følgende indsatser:

- Kognitiv tænketræning for borgere med demens (CST + hold)
- Tilbud til pårørende til borgere med demens
- Demenskor
- Aktiviteter som varetages af frivillige: besøgsvenner, arrangementer, gymnastik, cykelture mv.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Præsentation af Pleje- og Omsorgscenter Liselund

Punkt 2: Præsentation af omsorgsområdet og sundhedsområdet

25/32806

Resume

På dagens møde giver omsorgschef og sundhedschef en introduktion til omsorgsområdet og de dele af sundhedsområdet, som udvalget har ansvaret for.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at introduktion til omsorgsområdet og sundhedsområdet tages til efterretning.

Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2026-2029) den 03-02-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget tog introduktion til omsorgsområdet og sundhedsområdet til efterretning.

Oplæg om omsorgsområdet og sundhedsområdet er vedhæftet som bilag til referatet.

Sagsfremstilling

Historik

Intet.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Ældre- og Aktivitetsudvalgets ansvarsområder fremgår af styrelsesvedtægten for Viborg Kommune.

Ansvarsområderne er bl.a.:

- Helhedspleje, herunder hjemmepleje, sygepleje, genoptræning og praktisk hjælp,
- Pleje- og omsorgscentre,
- Dagcentre og seniorhuse for hjemmeboende,
- Madservice til hjemmeboende og beboere på pleje- og omsorgshjem,
- Senhjernesgadeområdet, herunder midlertidige pladser, dagtilbud og botilbud. (Myndighedsansvar, økonomi og drift vedr. midlertidige pladser overdrages til Region Midtjylland pr. 1.1.2027),
- Døgnaflastning,
- Demensområdet, herunder midlertidige pladser, særlige døgnpladser, rådgivning og aktivitet,
- Hjælpemiddelområdet, herunder Hjælpemiddelservice,
- Uddannelse og ansættelse af social- og sundhedsassistent- og -hjælperelever,
- Viborg Ældreråd,
- Samarbejde med private og selvejende institutioner inden for udvalgets område.

På dagens møde giver omsorgschef og sundhedschef en orientering om udvalgets ansvarsområde. Orienteringen omfatter aktuelle forhold og udviklingstendenser, som findes på omsorgs- og sundhedsområdet. Der vil desuden være en præsentation af den administrative organisering på området.

Orienteringen suppleres på de kommende møder med besøg på tilbud inden for udvalgets områder.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Oplæg om omsorgsområdet og sundhedsområdet

Punkt 3: Temadrøftelse af Sundhedsreform 2024

24/26987

Resume

Regeringen og aftalepartierne indgik den 15. november 2024 aftale om sundhedsreform 2024. Sundhedsreformen ændrer struktur og opgavefordeling mellem region, kommuner og almen praksis. Formålet med reformen er at skabe et mere nært sundhedsvæsen tæt på borgerne, at sikre sammenhængende tilbud af høj kvalitet samt øget lighed i sundhed. Med sagen orienteres om Sundhedsreform 2024, særligt den del, som vedrører opgaveflytning fra kommune til region. Dette som afsæt for en temadrøftelse af Sundhedsreform 2024.

Tilsvarende sag behandles i Social- og Sundhedsudvalget.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at udvalget drøfter Sundhedsreform 2024.

Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2026-2029) den 03-02-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget drøftede Sundhedsreform 2024.

Oplæg om Sundhedsreform 2024 er vedhæftet som bilag til referatet.

Sagsfremstilling

Historik

Ældre- og Aktivitetsudvalget behandlede senest på møde den 21. oktober 2025 en sag om opgaveflytning i tilknytning til Sundhedsreform 2024 ([sag nr. 6 på møde i Ældre- og Aktivitetsudvalget den 21. oktober 2025](#)).

Byrådet har den 27. august 2025 haft en temadrøftelse af sundhedsreformen.

Inddragelse og høring

De berørte MED-udvalg orienteres og inddrages løbende i arbejdet med implementering af sundhedsreformen.

Beskrivelse

Regeringen og aftalepartierne indgik den 15. november 2024 aftale om sundhedsreform 2024.

Sundhedsreformen retter sig mod alle aktører i sundhedsvæsenet, herunder hospitaler, praksissektor og kommuner. De reformtiltag, som i særlig grad retter sig mod kommunerne er:

- Etablering af 17 lokale politiske sundhedsråd
- Flytning af følgende kommunale sundhedsopgaver til regionerne pr. 1. januar 2027:
 - Akutpladser og hovedparten af øvrige midlertidige pladser (sundheds- og omsorgspladser)
 - Den akutte, specialiserede sygepleje (akutsygeplejen)
 - Rehabilitering på specialiseret niveau
 - Patientrettet forebyggelse
- Øgede krav til den kommunale sygepleje

- Ny folkesundhedslov i 2027, som skal styrke kommunernes arbejde med at fremme et godt fysisk og psykisk helbred hos borgerne.

Status på opgaveflytning og aktuelle opmærksomhedsområder

Med sundhedsreformen flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for ovenstående sundhedsopgaver fra kommuner til regioner pr. 1. januar 2027. Sundhedsreformen giver mulighed for, at en region kan indgå aftale med en kommune om fortsat at varetage driften af en eller flere af disse opgaver i form af en 'horisontal samarbejdsaftale'.

Status på processen for afklaring af den fremtidige opgavevaretagelse er følgende:

- Kommunale akutpladser og hovedparten af øvrige midlertidige pladser overgår til Region Midtjylland med henblik på, at regionen etablerer regionale sundheds- og omsorgspladser
- Det kommunale akutteam overgår til Region Midtjylland med henblik på, at regionen etablerer regional akutsygepleje
- Rehabilitering på specialiseret niveau overgår til Region Midtjylland (borgere med erhvervet hjerneskade)
- Region Midtjylland ønsker forhandling med kommunerne om en horisontal samarbejdsaftale om patientrettet forebyggelse. Alternativt planlægger Region Midtjylland at pålægge kommunen en forlænget drift af opgaven frem til udgangen af 2028.

Ovenstående gennemgang opridser de forventede udfald baseret på det afgående regionsråds anbefalinger fra den 17. december 2025. Det tiltrådte regionsråd i Region Midtjylland skal tage endeligt stilling til den fremtidige opgavevaretagelse på møde den 28. januar 2026.

For de sundhedsopgaver som er omfattet af opgaveflytning, skal der indgås delingsaftale mellem Viborg Kommune og Region Midtjylland, herunder virksomhedsoverdragelse af de ansatte, som varetager disse opgaver.

Viborg Kommune skal overdrage i alt ca. 135 ansatte fra sundheds- og omsorgsområdet. På Ældre- og Aktivitetsudvalgets område skal der virksomhedsoverdrages 11 ansatte fra Neurorehabiliteringscenter Toftegården og fem ansatte fra Madservice. På Social- og Sundhedsudvalgets område skal der virksomhedsoverdrages 106 ansatte fra Rehabiliteringscenter Viborg og 13 ansatte fra det udekørende akutteam.

For opgaven med patientrettet forebyggelse – som varetages af Sundhedscenter Viborg – gælder, at de ansatte bevarer deres kommunale ansættelsesforhold i den periode en horisontal samarbejdsaftale, eller et pålæg om kommunal opgavevaretagelse, er gældende. Når denne periode ophører, iværksættes delingsaftale og virksomhedsoverdragelse.

Oversigt over de berørte afdelinger i Viborg Kommune, kapacitet, ansatte, økonomi med videre er vedlagt som bilag.

På mødet giver forvaltningen en uddybende orientering om Sundhedsreform 2024.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Viborg Kommune forventes fra 2027 at få reduceret sit årlige bloktilskud med cirka 70 mio. kr. som følge af opgaveflytning i sundhedsreformen. Til sammenligning har kommunen i budgettet for 2026 afsat omkring 81 mio. kr. til drift af de sundhedsopgaver, der overgår til regionen.

I forbindelse med budgetlægningen for perioden 2026-2029 er reformen delvist indarbejdet i overslagsårene 2027-2029. På grund af stor usikkerhed omkring de økonomiske konsekvenser er det dog forudsat, at der ikke vil være en nettovirkning på driften.

Det skal understreges, at vurderingen af bloktilskudsreduktionen er behæftet med betydelig usikkerhed, da det endnu er uklart, hvordan reformen konkret vil påvirke den enkelte kommunes økonomi.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Oversigt over opgaveflytning fra Viborg Kommune til Region Midtjylland

Oplæg om sundhedsreform 2024

Punkt 4: Tiltrækningsstrategi for social- og sundhedsuddannelserne - fejringsskampagne

26/737

Resume

Viborg Kommune og Vevo-skolen (Skolen for Velfærds- og Voksenuddannelser) gennemførte i perioden november 2024 til februar 2025 en kampagne, der hyldede social- og sundhedshjælpere og social- og sundhedsassistenter. Fejringsskampagnen var en del af en større tiltrækningsstrategi for at styrke rekruttering til og gennemførelse af uddannelserne. På mødet i oktober 2025 tilkendegav Ældre- og Aktivitetsudvalget et ønske om en årlig fejring af nyuddannede social- og sundhedshjælpere og social- og sundhedsassistenter. I sagen orienteres udvalget om, at kampagnen gentages.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at afvikling af fejringsskampagne drøftes og tages til efterretning.

Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2026-2029) den 03-02-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget drøftede og tog afvikling af fejringsskampagne til efterretning.

Sagsfremstilling

Historik

Ældre- og Aktivitetsudvalget godkendte den 22. oktober 2024 'Tiltrækningsstrategi for social- og sundhedsuddannelserne' ([link til sag nr. 6 i Ældre- og Aktivitetsudvalget 22. oktober 2024](#)).

Efterfølgende behandlede udvalget afrapportering på tiltrækningsstrategien på møde den 21. oktober 2025 ([link til sag nr. 4 i Ældre- og Aktivitetsudvalget den 21. oktober 2025](#)).

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Baggrund

For at styrke tiltrækning til og gennemførelse på social- og sundhedsuddannelserne, godkendte Ældre- og Aktivitetsudvalget i oktober 2024 en tiltrækningsstrategi. Den indeholdt tre overordnede spor:

- Spor 1: En ny grundplan for elevfordeling, der styrker muligheden for at sikre tilstrækkelige ressourcer til oplæringsvejledningen på arbejdspladserne i Sundhed og Omsorg.
- Spor 2: En styrket værktøjskasse til brug for oplæringsvejledere og ledere for at sikre øget gennemførelse for elever i oplæring.
- Spor 3: En styrket kommunikationspakke omkring uddannelserne, herunder en udadvendt kommunikationskampagne særligt målrettet børn og unge i grundskolen frem mod deres beslutning om uddannelsesvalg.

Spor 3 blev udviklet i et strategisk samarbejde med Vevo-skolen og indeholdt dels styrket basiskommunikation, dels kampagneaktiviteter.

Medarbejderrepræsentanter fra Viborg Kommune deltog i udvikling af tiltrækningsstrategien.

Gentagelse af fejringsskampagne i 2026

På møde den 21. oktober 2025 i Ældre- og Aktivitetsudvalget behandlede udvalget en afrapportering på Tiltrækningsstrategien. Oplægget med afrapporteringen på indsatserne og eksempler på kampagnen fremgår af bilag 1.

Ældre- og Aktivitetsudvalget tilkendegav i forbindelse med afrapporteringen et ønske om en årlig fejring af nyuddannede social- og sundhedshjælpere og social- og sundhedsassistenter.

Derfor planlægger forvaltningen at gentage fejringkampagnen i 2026 i uge 6-9.

Fejringskampagnen vil blandt andet bestå af plakater på skoler og i idrætshaller, samt bannere og digitale skilte i bybilledet, på stadion mv. og annonce i kampprogrammer.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Udgifterne afholdes inden for Politikområdet Ældreområdet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Afrapportering på Tiltrækningsstrategi

Punkt 5: Venteliste og belægningsprocent på pleje- og omsorgscentre

26/1992

Resume

Ældre- og Aktivitetsudvalget orienteres halvårligt om venteliste og belægningsprocent på pleje- og omsorgscentre i Viborg Kommune. Med denne sag orienteres udvalget om venteliste og belægningsprocent pr. december 2025.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at orientering om venteliste og belægningsprocent på pleje- og omsorgscentre i Viborg Kommune pr. december 2025 tages til efterretning.

Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2026-2029) den 03-02-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget tog orientering om venteliste og belægningsprocent på pleje- og omsorgscentre i Viborg Kommune pr. december 2025 til efterretning.

Sagsfremstilling

Historik

Ældre- og Aktivitetsudvalget blev senest orienteret om venteliste og belægningsprocent på udvalgets møde den 16. september 2025 ([link til punkt nr. 9 på dagsordenen til udvalgets møde den 16. september 2025](#)).

Inddragelse og høring

Ældre- og Aktivitetsudvalget har anmodet om, at der halvårligt fremlægges en oversigt over venteliste og belægningsprocent på pleje- og omsorgscentre i Viborg Kommune. Oversigten er vedlagt som bilag og indeholder tre elementer:

- Oversigt over venteliste til plejecentre og friplejehjem
- Oversigt over belægningsprocent på de kommunale plejecentre
- Oversigt over det samlede antal boliger på plejecentre og friplejehjem (ekskl. midlertidige pladser)

Ventelister til plejeboliger og friplejehjem

For de kommunale plejecentre indeholder oversigten data for, hvor mange borgere, der er på venteliste til en plads på et givet plejecenter. For de centre, som har forskellige pladstyper (plejeboliger, demensboliger, psykiatriske boliger, senhjerneskadeboliger og handicapboliger) er oversigten opdelt efter de forskellige pladstyper. Oversigten indeholder ikke midlertidige pladser.

I juli 2025 var der 60 borgere på venteliste til kommunale plejeboliger og 50 borgere på venteliste til friplejeboliger. Aktuelt er der 61 borgere på venteliste til kommunale plejeboliger og 48 borgere på venteliste til friplejeboliger.

Belægningsprocent på de kommunale plejecentre

Belægningsprocenten på de enkelte plejecentre opgøres månedligt. Belægningsprocenten er et udtryk for, hvor mange af plejeboligerne, der er beboet.

Belægningsprocenten på pleje- og omsorgscentrene er på 97%.

Oversigt over det samlede antal boliger på plejecentre og friplejehjem - ekskl. midlertidige pladser

Oversigten viser, at der aktuelt er 560 kommunale plejeboliger og 184 friplejeboliger i Viborg Kommune.

Beskrivelse

Intet.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Oversigt over antal boliger, belægningsprocent og venteliste - december 2025

Punkt 6: Mødeliste 2026 for Ældre- og Aktivitetsudvalget

25/16671

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at der tages stilling til mødelisten.

Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2026-2029) den 03-02-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget godkendte mødelisten.

Sagsfremstilling

Historik

Byrådet vedtog på sit møde den 17. december 2014 ([link til sag nr. 6 i byrådet den 17. december 2014](#)) et samlet sæt retningslinjer for de grundlæggende vederlag og andre godtgørelser til medlemmer af Viborg Byråd, herunder reglerne for tabt arbejdsfortjeneste.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Mødelisten (bilag nr. 1) fungerer som en kombination af et overblik over medlemmernes mødeaktiviteter og et styringsværktøj i forhold til protokollerede beslutninger omkring konkrete aktiviteter i forhold til tabt arbejdsfortjeneste (litra f).

Hvis Ældre- og Aktivitetsudvalget godkender den reviderede mødeliste, godkendes dermed også eventuelle aktiviteter i forhold til udbetaling af tabt arbejdsfortjeneste efter litra f.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

For konkrete aktiviteter, der hører hjemme under Styrelseslovens §16 stk. 1, litra f (Andre hverv efter anmodning fra byrådet eller dets udvalg) forudsætter retningslinjerne, at der tilvejebringes en protokolleret beslutning fra udvalget som betingelse for, at der lovligt kan udbetales erstatning for tabt arbejdsfortjeneste.

Bilag

Ældre- og Aktivitetsudvalget - Mødeliste 2026-2029

Punkt 7: Meddelelser og gensidig orientering

25/33636

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at orienteringen og meddelelserne tages til efterretning.

Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2026-2029) den 03-02-2026

Ældre- og Aktivitetsudvalget tog orientering og meddelelser om følgende til efterretning:

- Udkast til pressemeddelelse: fejringkampagne for social- og sundhedsuddannelserne
- Følg en medarbejder i uge 10 – et tilbud til byrådets medlemmer
- Skrivelse til byrådet fra Rengøringsteamet
- Status Skovvænget
- Møde om kompetenceudvikling med deltagelse af formand for Ældre- og Aktivitetsudvalget og LOF

Sagsfremstilling

Meddelelser og gensidig orientering fra formand, forvaltning og udvalg.

Punkt 8: Underskriftsark

25/33635

Sagsfremstilling

Ældre- og Aktivitetsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive elektronisk i FirstAgenda ved at trykke på "Godkend".