

REFERAT Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) d. 07-04-2026

Mødedato Tirsdag d. 07. april 2026 kl. 08:30

Mødested M.1.4/rådhuset

Mødedeltagere Eva Pinnerup, Charlotte Kjærgaard, Michael Grove, Esben
Tøttrup, Stine Isaksen, Pernille Dam Marcussen (Afbud), Henrik
Karlsen

Indholdsfortegnelse

| | |
|--|----|
| Orientering om årsregnskab 2025..... | 3 |
| Økonomisk overblik på Børn & Unge området..... | 7 |
| Beregninger af finansiering af minimumsnormeringer og 70% pædagogandel..... | 8 |
| Godkendelse af den videre proces for behandling af kapacitetsudfordringer på Møllehøjskolen..... | 11 |
| Budget 2027-2030..... | 12 |
| Orientering om Sammen om børn og unge - et fælles ansvar..... | 14 |
| Orientering om pilotprojektet Skærmsund Kommune..... | 16 |
| Sager hos Ankestyrelsen 2025 på Børne- og Ungdomsudvalgets område..... | 18 |
| Møde- og aktivitetsplan for Børne- og Ungdomsudvalget 2026..... | 20 |
| Meddelelser og gensidig orientering..... | 21 |
| Underskriftsark..... | 23 |

Punkt 1: Orientering om årsregnskab 2025

25/35587

Resume

Forvaltningen har nu opgjort det endelige regnskabsresultat for 2025 for Børne- og Ungdomsudvalget.

Inden behandlingen af årsregnskabet for 2025 i Økonomi- og Erhvervsudvalget den 22. april 2026 orienteres fagudvalgene om regnskabsresultatet og forelægges forslag til overførsel af uforbrugte drifts- og anlægsbevillinger for det enkelte udvalgs ansvarsområder.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller,

1. at regnskabsresultatet for 2025 tages til efterretning, og
2. at Børne- og Ungdomsudvalget anbefaler de foreslåede overførsler af driftsbeløb fra 2025 til 2026 og anlægsbeløb fra 2025 til efterfølgende år til Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

1. Regnskabsresultatet for 2025 blev taget til efterretning
2. Børne- og Ungdomsudvalget anbefaler de foreslåede overførsler af driftsbeløb fra 2025 til 2026 og anlægsbeløb fra 2025 til efterfølgende år til Økonomi- og Erhvervsudvalget.
3. Forvaltningen blev anmodet om til et kommende møde at komme med et forslag til en analyse af udviklingstendenser på familieområdet og økonomiske prioriteringer.

Sagsfremstilling

Historik

Intet

Inddragelse og høring

Fag-MED dagtilbud har haft drøftet direktionens indstilling og medarbejdersiden har i forlængelse heraf udarbejdet en udtalelse, der er vedhæftet sagen som bilag 4. Det fremgår bl.a. heraf, at:

”Direktionen indstiller til Økonomiudvalget, at alle mindreforbrug på centrale konti overføres til det fælles regnskab. Desuden indstilles, at mindreforbrug på over 5% på decentrale konti på dagtilbudsområdet overføres til det fælles regnskab. Dette gælder alene dagtilbuddet.

Medarbejdersiden i Fag-MED på dagtilbudsområde, undret sig over, at der gøres en undtagelse netop på vores område. Dels er det samlede mindreforbrug delt ud på mange institutioner, og kun få institutioner har overskredet de 5%, ligesom dagplejen med det største mindreforbrug også skal aflevere mange penge [...]

Fag-MED ønsker, at dagtilbuds institutioner – offentlige og selvejende samt dagplejen, på lige fod med andre områder, kan udtale sig om årsagerne til mindreforbruget, hvorefter der bør være en objektiv vurdering af, om de bør sidestilles med de øvrige områder.

Fag-MED vil også gerne spørge ind til baggrunden for, at netop dagtilbudsområdet stilles anderledes i forhold til regnskab 2025 end andre decentrale enheder i Viborg Kommune.”

Beskrivelse

Regnskabsresultat vedrørende serviceudgifter.

(1.000 kr.)

| Politikområde | Oprindeligt Budget 2025 | Korrigeret Budget 2025 | Regnskab 2025 | Afvigelse (minus = mindredrigt) |
|---------------|-------------------------|------------------------|---------------|---------------------------------|
|---------------|-------------------------|------------------------|---------------|---------------------------------|

Serviceudgifter

| | | | | |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Dagtilbud | 503.164 | 527.272 | 503.977 | -23.295 |
| Skoler og klubber | 1.043.604 | 1.039.244 | 1.028.971 | -10.273 |
| Familieområdet | 393.118 | 393.536 | 410.042 | 16.506 |
| I alt | 1.939.886 | 1.960.052 | 1.942.990 | -17.061 |

Dagtilbud

De decentrale institutioner kommer ud af 2025 med et mindreforbrug på 25,2 mio. kr. fordelt med 16,6 mio. kr. på områderne, 6,3 mio. kr. vedrørende dagplejen, 0,6 mio. kr. på de selvejende daginstitutioner, et merforbrug på SDI'erne på 0,9 mio. kr. samt et mindreforbrug på specialområdet og øvrig decentral på 2,6 mio. kr.

Puljer med ekstern finansiering viser et merforbrug på 1,9 mio. kr. De eksternt finansierede puljer kører ofte over flere år men går i 0 set hen over årene. I de enkelte regnskabsår kan der dog være større eller mindre afvigelser.

Skoler og klubber

De enkelte skoler og klubbers samlede mindreforbrug er på 8,7 mio. kr. hvor der i 2024 var et merforbrug på 12,2 mio. kr. I forbindelse med skoleforliget blev skoleområdet tilført midler, der er medvirkende til at merforbruget i 2024 er vendt til et mindreforbrug i 2025. Øvrig decentral, primært læringsteam viser et mindreforbrug på 0,7 mio. kr.

På det centrale område, der bla. udgøres af undervisning af flersprogede, det mellemkommunale område, fripladser/forældrebetaling, befordring og betaling til privat- og efterskoler, er der et samlet merforbrug på 3,0 mio. kr., der vedrører befordring og det mellemkommunale område.

Familieområdet

Området viser et merforbrug på 16,5 mio. kr., der hovedsageligt skyldes:

- Flere dyre sager i slutningen af 2024, der fik fuld virkning i 2025.
- Priserne stiger på de dyreste sager, ca. 10% på de dyreste typer af anbringelser fra primo 2024 til primo 2025.
- Flere anbringelser vedrørende afgørelser efter lov om bekæmpelse af ungdomskriminalitet

Overførsel af mindre-/merforbrug på serviceudgifterne fra 2025 til 2026

De politisk vedtagne principper for overførsel af driftsbudgetter mellem årene fremgår af principperne for økonomistyring og er senest justeret jf. [link til sag nr. 31 på Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde den 10. december 2025](#).

Decentrale enheder

For de decentrale enheder (skoler, plejecentre, sociale institutioner, forvaltningsenheder mv.) overføres mindreforbrug op til 5% og merforbrug i forhold til det korrigerede budget altid. Der kan ske overførsel af mindreforbrug ud over de 5%. Hvis et merforbrug udgør mere end 3% skal der udarbejdes en handleplan for afvikling af merforbruget.

Centrale områder

Centrale områder er budgetbeløb, som ikke er videredelegeret til de decentrale enheder f.eks. myndighedsområder, vejvedligeholdelse, befordring på skoleområdet, kollektiv trafik, centrale IT-systemer osv.

Der har løbende været behov for at stramme op på overførselsadgangen på de centrale områder og senest i forbindelse med regnskabsår 2023 jf. [link til sag nr. 19 på Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde den 3. oktober 2023](#).

Hovedreglen er, at et eventuelt merforbrug på centrale områder overføres til det følgende år, hvorimod mindreforbrug som udgangspunkt ikke overføres. Der kan i ganske særlige tilfælde være et behov for at få overført et mindreforbrug på et centralt område / undlade at overføre et merforbrug.

Det indstilles til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at der på de enkelte politikområder under Børne- og Ungdomsudvalget overføres følgende driftsbudgetter fra 2025 til 2026:

1.000 kr.

| Politikområde | Afvigelse (- = mindreforbrug) | Decentrale enheder | | Centrale områder | | Puljer |
|-------------------|----------------------------------|--------------------|----------------|------------------|----------------|--------|
| | | Overføres | Overføres ikke | Overføres | Overføres ikke | |
| Dagtilbud | -23.295 | -20.836 | -5.688 | 1.321 | 0 | 1.908 |
| Skoler og klubber | -10.273 | -9.436 | 0 | 2.973 | 0 | -3.809 |
| Familieområdet | 16.506 | 0 | 1.728 | 0 | 14.921 | -143 |
| I alt | -17.061 | -30.272 | -3.960 | 4.294 | 14.921 | -2.044 |

Direktionen indstiller, at mindreforbrug over 5 pct på de decentrale områder på dagtilbud ikke overføres til 2026. Dette skal dels ses i sammenhæng med indstillingen om at merforbruget på familieområdet ikke overføres, dels i sammenhæng med tillægsbevilling til dagtilbud på 26,1 mio. kr. i 2026 til finanslovstiltagene om bedre normeringer og nedsat forældrebetaling.

Specifikation af driftsoverførslerne fremgår af bilag 2.

Regnskabsresultat vedrørende anlæg

(1.000 kr.)

| | Oprindeligt Budget 2025 | Korrigeret Budget 2025 | Regnskab 2025 | Afvigelse (minus = mindreudgift) |
|--------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|----------------------------------|
| Skattefinansierede anlæg | 103.220 | 124.346 | 128.655 | 4.309 |

Overførsel af ikke forbrugte anlægsbevillinger fra 2025 til 2026 eller efterfølgende år

Det indstilles til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at der på Børne- og Ungdomsudvalgets anlægsprojekter overføres følgende anlægsbeløb fra 2025 til 2026 eller efterfølgende år:

(1.000 kr.)

| | Afvigelse i regnskab 2025 | Overføres til 2026 | Overføres til 2027 | Overføres til 2028 | Overføres ikke |
|--------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Skattefinansierede anlæg | 4.309 | 4.856 | 7.276 | | -7.823 |

De væsentligste beløb til overførsel vedrører følgende projekter,

- 8,9 mio. kr., Skals børnehus og skole
- 11,5 mio. kr, Stoholm skole
- -4,3 mio. kr., Sammenlægning af skoler i Bjerringbro
- -2,3 mio. kr., Mindre anlægsudgifter på dagtilbud

Væsentligste ikke overførte beløb vedrører,

- -6,6 mio. kr., Vestre Skole (projektet lukket i 2025)

Specifikation af overførslerne fremgår af bilag 3.

Regnskabsbemærkninger

Som en del af årsregnskabet for 2025 indgår der for hvert politikområde regnskabsbemærkninger bestående af en oversigt over regnskabsresultatet suppleret med overordnede forklaringer.

Regnskabsbemærkningerne til Børne- og Ungdomsudvalgets politikområder fremgår af bilag 1.

Alternativer

Intet

Tidsperspektiv

På mødet den 22. april 2026 bliver Viborg Kommunes årsregnskab for 2025 behandlet i Økonomi- og Erhvervsudvalget og efterfølgende i Byrådet den 29. april 2026. Efter Byrådets godkendelse sendes regnskabet til revisionen, og når den endelige revisionsberetning foreligger (senest 15. juni 2026), vil regnskabet inkl. revisionsberetning blive forelagt Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet til endelig godkendelse.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet

Juridiske og planmæssige forhold

Intet

Bilag

Regnskabsbemærkninger 2025

Overførsler drift 2025, BUU decentral

Overførsler anlæg 2025_BUU

Medarbejderudtagelse fra Fag MED dagtilbud

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 2: Økonomisk overblik på Børn & Unge området

26/7314

Resume

Børne- og Ungdomsvalget gives med denne sag et overblik over økonomien på udvalgets politikområder i perioden 2023-2025.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller,

1. at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

Orienteringen blev taget til efterretning

Sagsfremstilling

Historik

Børne- og Ungdomsudvalget behandlede på møde den 3. marts 2026, [sag nr. 9](#), sag om beregninger af finansiering af minimumsnormeringer og 70% pædagogandel, hvor udvalget bl.a. besluttede følgende:

”Forvaltningen blev anmodet om til det kommende møde at lave et økonomisk overblik på udvalgets politikområder for de seneste 3 år med henblik på at afsøge evt. finansieringsforslag til de lovbestemte krav.”

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Forvaltningen har udarbejdet et samlet overblik over korrigeret budget, regnskab og de væsentligste budgetændringer i perioden 2023-2025 for udvalgets 3 politikområder. Overblikket er inddelt i centrale, decentrale og puljer på de 3 politikområder.

Det skal bemærkes, at oversigten over de væsentligste budgetændringer alene indeholder forhøjelser, nedsættelser og flytninger mellem politikområder. Det indeholder dermed ikke omprioriteringer inden for de enkelte politikområder mellem det centrale og decentrale område.

Overblikket er vedhæftet som bilag 1.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Økonomioverblik BUU 2023-2025

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 3: Beregninger af finansiering af minimumsnormeringer og 70% pædagogandel

25/26060

Resume

Børne- og Ungdomsudvalget genoptager med denne sag drøftelserne af finansieringen af minimumsnormeringer og 70% pædagogandel.

Indstilling

Direktør for Social, Sundhed & Omsorg indstiller,

1. at udvalget drøfter finansiering ved omprioriteringer inden for udvalgets egne politikområder jf. de økonomiske principper.

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 03-03-2026

1. Orienteringen tages til efterretning
2. Forvaltningen blev anmodet om til det kommende møde at lave et økonomisk overblik på udvalgets politikområder for de seneste 3 år med henblik på at afsøge evt. finansieringsforslag til de lovbestemte krav.
3. Drøftelser om finansieringen af en pædagogandel på 70% genoptages på næste møde.

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

1. Forvaltningen blev anmodet om at komme med forslag til, hvor meget der kan finansieres ved omprioriteringer inden for udvalgets egne politikområder til finansiering af minimumsnormeringer samt en pædagogandel på 70%.
2. Sagen genoptages på næste møde.

Sagsfremstilling

Historik

Børne- og Ungdomsudvalget blev på møde den 5. januar 2026, [sag nr. 6](#), orienteret om, at regeringen og Det Konservative Folkeparti med Aftale om finansloven for 2026 den 23. oktober 2025 har afsat midler til bedre dagtilbud, hvoraf der udmøntes ca. 1,7 mia. kr. i 2026 til indfasning af et krav om, at lederandel udgår af normeringsopgørelsen.

Lovforslaget medfører, at pædagogiske ledere udgår af normeringsopgørelsen ved bekendtgørelsesændringer, der træder i kraft per 1. januar 2027. Herudover indebærer lovforslaget også fastsættelse af forældrebetalingen til maks. 21,3 procent, ligeledes med virkning fra 1. januar 2027. I Viborg Kommune udgør forældrebetalingen 25%.

Kommunerne vil i 2026 skulle indregne anvendelsen af midlerne i bruttodriftsudgifterne for dagtilbuddene med henblik på, at privatinstitutioner og selvejende institutioner også får del i midlerne i 2026. Viborg Kommunes andel af den ekstra udmøntning udgør ca. 26 mio. kr.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

I nedenstående beskrives de forskellige økonomiske konsekvenser som følge af:

1. Det lovbestemte krav om, at ledere skal udgå af normeringsopgørelsen
2. Det lovbestemte krav om sænkning af forældrebetalingen til maks. 21,3 procent
3. Ambitionen i konstitueringsaftalen for indeværende byrådsperiode om en pædagogandel på 70%

Ad 1 og 2) Lovbestemte tiltag

Lovbestemte tiltag

| | |
|---|---------------------|
| Merudgifter som følge af ændret opgørelsesmetode, hvor ledere udgår af minimumsnormeringerne og der i stedet skal ansættes personale svarende til 34,4 flere årsværk. | 15,6 mio. kr. |
| Merudgift som følge af nedsat forældrebetaling fra de nuværende 25 pct. til 21,3 pct. af de samlede udgifter. | 18,4 mio. kr. |
| Merudgifter i alt | 34 mio. kr. |
| Tildelte statsmidler til Viborg Kommune | -26 mio. kr. |
| Manglende finansiering i Viborg Kommune | 8 mio. kr. |

I ovenstående beregning indgår medfinansieringen fra staten til Viborg Kommune på 26 mio. kr., men det efterlader en manko på 8 mio. kr., som udvalget med denne sag skal drøfte finansieringen af jf. de økonomiske principper.

Ad 3) Konstitueringsaftalen

Af konstitueringsaftalen for indeværende byrådsperiode fremgår det, at aftalens parter vil sikre en pædagogandel i daginstitutionerne på min. 70 pct.

Med finansieringen af minimumsnormeringerne blev det med budgetforliget for 2024 besluttet at gå fra en pædagogandel på 69% til 59%. Lands gennemsnittet var på daværende tidspunkt 54%. Minimumsnormeringerne opgøres på kommuneniveau.

På baggrund af ovenstående har forvaltningen udarbejdet et overslag på, hvad merudgifterne vil være, såfremt der skal ske en tildeling hvor pædagogandelen hæves fra 59% til 70%.

Merudgifter ved en pædagogandel på 70 pct. 16,1 mio. kr.

Konsekvensberegninger af forældrebetaling

Forvaltningen har endvidere lavet følgende beregninger på forventet forældrebetaling på ovenstående scenarier ved en forældrebetaling af 21,3 pct. af de samlede udgifter:

Nuværende takster

| 2026 niveau | Dagpleje | Vuggestue | Børnehave |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Nuværende takster ved 25 pct. | 3.577 kr. | 4.389 kr. | 2.328 kr. |
| Nedsættelse af nuværende takster til 21,3 pct. ved samme uændret udgiftsniveau | 3.047 kr. | 3.739 kr. | 1.983 kr. |

Forventede takster som følge af implementeringen af lovbestemte tiltag:

| | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Takst ved fraregning af ledere og en forældrebetaling på 21,3 pct. | 3.047 kr. | 3.908 kr. | 2.071 kr. |
|--|--------------|--------------|--------------|

Forventet forældrebetaling ved en indførelse af lovbestemte tiltag og en pædagogandel på 70%

Takst ved 70 pct. pædagogandel 3.047 kr. 4.080 kr. 2.160 kr.

Ovenstående beregninger på forventede forældrebetalingstakster er lavet ud fra beregningsmodellen for 2026, hvor der tages udgangspunkt i de samlede bruttodriftsudgifter på dagtilbudsområdet, der må indgå i beregningsgrundlaget.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Det fremgår af Viborg Kommunes økonomiske principper, at:

”Hvert udvalg er ansvarlig for at overholde driftsbudgettet for hvert af sine politikområder samt anlægsbevillingerne vedrørende sine anlægsprojekter.

Hvis der opstår merudgifter på et delområde, skal dette søges imødegået af mindreudgifter inden for samme politikområde. Hvis dette i ekstraordinære situationer ikke er muligt, skal udvalget søge at opnå mindreudgifter på andre af udvalgets politikområder, således udvalget overholder budgettet for alle politikområder under ét.”

Ved implementering af de lovbestemte tiltag er der en ufinansieret merudgift på 8 mio. kr.

Ved implementering af både de lovbestemte tiltag og en pædagogandel på 70% er der en ufinansieret merudgift på i alt 24,1 mio. kr.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 4: Godkendelse af den videre proces for behandling af kapacitetsudfordringer på Møllehøjskolen

25/31519

Resume

Børne- og Ungdomsudvalget skal med denne sag tage stilling til den videre proces for behandling af kapacitetsudfordringer på Møllehøjskolen.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller,

1. at udvalget beslutter den videre proces.

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

Udvalget besluttede, at der afholdes et temamøde den 14. april 2026 i udvalget efter plankonferencen.

Sagsfremstilling

Historik

Børne- og Ungdomsudvalget blev på møde den 26. november 2026, [sag nr. 1](#), præsenteret for forskellige scenarier for kapacitetsudfordringerne på Møllehøjskolen. Børne- og Ungdomsudvalget har efterfølgende haft drøftet sagen på temamøde den 11. marts 2026.

Inddragelse og høring

Børne- og Ungdomsudvalget har den 10. marts 2026 haft dialogmøde med repræsentanter fra skolebestyrelserne på Møllehøjskolen, Overlund Skole, Houlkærskolen og Søndre Skole.

Beskrivelse

Børne- og Ungdomsudvalget anmodede på temamøde den 11. marts 2026 forvaltningen om yderligere beregninger.

Børne- og Ungdomsudvalget skal med denne sag tage stilling til den videre proces. Såfremt udvalget ønsker et ekstraordinært temamøde foreslår forvaltningen, at det enten afvikles tirsdag den 14. april 2026 efter plankonferencen eller den 15. april 2026 efter kl. 15.00.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 5: Budget 2027-2030

26/7314

Resume

På mødet drøftes forslag til drifts- og anlægsbudget for budget 2027-2030. Det drøftes om der er driftsbudgetudfordringer, investeringsforslag samt nye anlægsprojekter, der skal indgå i udvalgets budgetlægning.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller,

1. at det drøftes, om der er driftsbudgetudfordringer, som skal indgå i udvalgets budgetforslag og finansieringen heraf,
2. at det drøftes, om der er forslag til investeringer samt nye, absolut nødvendige anlægsprojekter.

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

1. Udvalget besluttede at arbejde videre med finansieringen af minimumsnormeringerne og 70% pædagogandel i udvalgets arbejde med budget 2027 som en driftsudfordring.
2. Der er for nuværende ikke forslag til investeringer, dog vil udvalget i indeværende periode arbejde med:
 - a. prioriteringer inden for udvalgets politikområder
 - b. afdækning af investeringsmuligheder.
3. Der er for nuværende ikke nye, absolut nødvendige anlægsprojekter.

Sagsfremstilling

Historik

Intet

Inddragelse og høring

Hvis udvalgets budgetforslag indeholder budgetmæssige omprioriteringer, sikres inddragelse af rette MED-udvalg og andre relevante parter i løbet af april-maj.

Beskrivelse

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog på mødet den 18. marts budgetstrategi, proces og spilleregler for årets budgetlægning ([link til sag nr. 25 på Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde 18. marts 2026](#)).

Budgetstrategi

Det økonomiske udgangspunkt for årets budgetlægningen er, at der er behov for midler til genopretning af resultat før anlæg og afdrag (drift). Hertil kommer, at der fortsat er pres på enkelte områder, og der skal findes midler til gennemførelse af punkterne i konstitueringsaftalen. Dette gør, at budgetstrategien skal sigte efter og opfylde behovet for flerårige prioriteringer, der kan sikre balance gennem hele byrådsperioden. Der er behov for at skabe et råderum til prioritering mellem og indenfor serviceområderne.

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog den 18. marts en ny budgetstrategi "Viborg-vejen 2027-2030". Viborg-vejen 2027-2030 indeholder 3 spor (rammereduktioner, kasseeftersyn og investeringer). Grundlaget for "Viborg-vejen 2027-2030" er byrådets konstitueringsaftale, en langsigtet strategi for hele byrådsperioden 2027-2030 samt forudsætningen om at digitalisering, effektivitet og øget produktivitet er en bærende del af organisationens kultur og redskab. Spor 3 om investeringer er uddybet nedenfor.

Driftsbudget og budgetudfordringer

Økonomi- og Erhvervsudvalget har på mødet den 18. februar godkendt principper for fastsættelse af budgetrammerne. Budgetrammer for udvalgets politikområder fremgår af bilag nr. 1.

Økonomi- og Erhvervsudvalget har besluttet, at udvalgene skal løse egne budgetudfordringer, medmindre budgetudfordringerne er udpeget af Økonomi- og Erhvervsudvalget som særlige budgetudfordringer, der indgår i byrådets videre budgetlægning.

Økonomi- og Erhvervsudvalget har samtidig besluttet, at der på nuværende tidspunkt ikke er områder, som skal udpeges som særlige budgetudfordringer.

Udvalgene kan undtagelsesvis fremsætte særlige budgetudfordringer til Økonomi- og Erhvervsudvalget, som vil afgøre i juni måned, om de skal indgå i byrådets videre budgetlægning eller tilbagesendes til udvalget, fx. dagtilbud og specialiserede socialområder.

Den hidtidige praksis for håndtering af de økonomiske konsekvenser afledt af demografi for dagtilbud, skoler og ældreområdet fastholdes således, at budgetudfordringen vedrørende demografi indgår i byrådets videre budgetlægning.

Udvalget kan drøfte, om der er budgetudfordringer, som skal prioriteres og løses indenfor udvalgets budgetforslag.

Spor 3 Investeringer

Spor 3 i budgetstrategien "Viborg-vejen 2027-2030" er investeringer. Det kan vedrøre både drift- og anlægsområdet. Der skal være tale om investeringer, hvor der er et afkast, som kan sandsynliggøres og budgetlægges, og hvor tilbagebetalingstiden er 4-10 år afhængig af type af investering. Afkastet kan være i form af indtægter og/eller mindredgifter. For de specialiserede socialområder kan der være tale om afkast i form af reduceret udgiftspræs. Udvalgene er ansvarlige for at realisere afkast indenfor de almindelige rammestyringsprincipper.

Udvalget drøfter, om der er forslag til investeringer. Forslag til investeringer beskrives og godkendes af udvalget.

Anlægsprojekter

Det er besluttet i Økonomi- og Erhvervsudvalget, at udvalgene kun har mulighed for at fremsende absolut nødvendige anlægsprojekter, som kan afsættes fra 2029 og 2030. Anlægsprojekterne skal prioriteres i rækkefølge. Hvis projekterne er tidligere end 2029, skal udvalgene pege på finansiering gennem bortfald eller udskydelse af projekter, som er afsat på anlægsbudgettet.

Det er desuden besluttet, at puljer i 2029 undlades videreført i 2030, idet der først tages endelig stilling hertil i forbindelse med byrådets budgetforhandlinger efter sommerferien. Udvalgene skal ikke fremsende anlægsprojekter vedrørende ovennævnte puljer.

Udvalget kan drøfte, om der er nye, absolut nødvendige anlægsprojekter. Sådanne anlægsprojekter beskrives som idéoplæg og godkendes af udvalget senest på udvalgsrådet i juni.

Det nuværende anlægsbudget for 2027-2030 fremgår af bilag nr. 2.

Alternativer

Intet

Tidsperspektiv

Udvalgets endelige budgetforslag behandles på udvalgsrådet den 2. juni 2026. Når budgetforslaget er færdiggjort, vil det efterfølgende indgå i det basisbudget, som udgør grundlaget for byrådets budgetforhandlinger efter sommerferien.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet

Juridiske og planmæssige forhold

Intet

Bilag

Budgetrammer BUU

Anlægsbudget 2027-2030

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 6: Orientering om Sammen om børn og unge - et fælles ansvar

26/6734

Resume

Børne- og Ungdomsudvalget gives med denne sag en orientering om programmet: Sammen om børn og unge – et fælles ansvar og de forskellige udviklingsspor.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller,

1. at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Historik

Programmet: Sammen om børn og unge – et fælles ansvar er startet op i foråret 2025. Programmet er en samling af eksisterende og nye indsatser, som tilsammen udgør en koordinerende og helhedsorienteret indsats på tværs af hele 0-18 års området.

Inddragelse og høring

Inspireret af den nationale indsats: Sammen om skolen, er der i Viborg Kommune nedsat en programgruppe for Sammen om børn og unge – et fælles ansvar, som samler centrale aktører på hele 0-18 års området med det formål både at debattere og kvalificere konkrete indsatser. Programgruppen består af formandskabet for Børne- og Ungdomsudvalget, forældrerepræsentanter, repræsentanter fra civilsamfundsaktører, medarbejderrepræsentanter og ledelsesrepræsentanter.

For udviklingssporet: Fælles om Fællesskaber er der nedsat en styregruppe med repræsentanter for Viborg Ungebyråd, erhvervsliv, foreningsliv, politiet, de frivilliges hus, beskæftigelse, Ungdomsskolen, den boligsociale helhedsplan, sundhed og fritid. Herudover etableres der lokale netværk i de enkelte lokalsamfund, hvor indsatsen Fælles om Fællesskaber startes op.

Fælles-MED gives endvidere løbende status på indsatserne. Chefgruppen for Børn & Unge er styregruppe for det samlede program.

Beskrivelse

Det samlede program: Sammen om børn og unge – et fælles ansvar er beskrevet på side 18-22 i bilag 1.

Med programmet er der tale om en flerstrengt indsats, hvor der både arbejdes med udviklingen, så almen kan mere for flere, indsatser ift. børnenes fritidsliv og indsatser ift. de børn og familier, der befinder sig i særligt komplekse situationer. Det er et program, hvor der både arbejdes med udviklingen af de direkte borgerrettede indsatser og med kompetenceudvikling, læring, kommunikation og med en omsætning af Viborg Kommunes ledelsesgrundlag.

Programmet understøtter visionen om, at børn og unge skal have lys i øjnene og mestre eget liv gennem følgende udviklingsspor:

- En insisteren på en foretrukken praksis, der passer til den aktuelle børnegruppes behov
- Etablering af samarbejdet: ”Fælles om Fællesskaber” på tværs af forenings-, erhvervs-, kulturlivet og Viborg Kommune for derigennem at tilbyde sunde fællesskaber til børn og unge der oplever begyndende mistrivsel.
- Gennem indsatsen: ”Skærmsund” at styrke viden og handlemuligheder for forældre, så børnene i Viborg Kommune får et balanceret skærmb brug med plads til fysiske fællesskaber.

- Gennem tilgangene i Relational velfærd at møde familier i komplekse situationer i øjenhøjde og sammen med dem prioritere og koordinere indsatserne.
- Ved proaktivt at kommunikere om den fælles vision, den faglige retning og ved løbende at dele hverdagens fremskridt og udfordringer.
- Ved at arbejde med Viborg Kommunes ledelsesgrundlag og værdier, så medarbejdernes faglighed og erfaring systematisk bliver brugt til at videreudvikle kvaliteten.
- Ved at fokusere på evaluering og skalering af god praksis gennem eksisterende strukturer – ikke bare til os selv, men forhåbentlig også til inspiration for andre kommuner.”

For en kort status på de enkelte spor, se bilag 2.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Viborg Kommune modtog i december 2024 tilsagn fra Poul Due Jensen Fonden om en bevilling til det samlede udviklingsprogram: Sammen om børn og unge – et fælles ansvar. Bevillingen på 7,5 mio. kr. strækker sig i perioden fra april 2025 til udgangen af juni 2028.

Herudover har byrådet overført bevillingen fra det tidligere opgaveudvalg på 4 mio. kr. samt ved budgetaftalen for 2026 besluttet årligt at bevillige 4 mio. kr. til ”Sammen om børn og unge” så færre børn får brug for særligt krævende støtteforanstaltninger.

Byrådet vedtog ved samme budgetaftale forslaget om: Mindre skærm, mere bevægelse, fællesskab samt flere bøger og afsatte 500.000 kr. hertil årligt. Udmøntningen heraf indgår som en del af Sammen om børn og unge – et fælles ansvar.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet

Bilag

Forskellige i Fællesskab

Status på Sammen om børn og unge til Børne- og Ungdomsudvalget 7. april 2026

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 7: Orientering om pilotprojektet Skærmsund Kommune

25/27685

Resume

Børne- og Ungdomsudvalget gives med denne sag en orientering om pilotprojektet: Skærmsund og skal beslutte dato for kick off.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller,

1. at orienteringen tages til efterretning med den bemærkning, at dato for kick off koordineres med budgetprocessen.

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

Orienteringen blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Historik

Med budgetaftalen for 2026 blev følgende forslag vedtaget:

”Mindre skærm, mere bevægelse, fællesskab samt flere bøger

Der afsættes 500.000 kr. årligt. Børne- og Ungdomsudvalget beslutter de nærmere bestemmelser for tiltaget.”

Børne- og Ungdomsudvalget godkendte på møde den 26. november, [sag nr. 4](#), forslag om udmøntning af budgetforslaget med pilotprojektet Skærmsund Kommune og forvaltningen blev bemyndiget til at lave den endelige udformning af indholdet.

Inddragelse og høring

Forslaget har været drøftet i programgruppen for Sammen om børn og unge og i Fælles-MED.

Beskrivelse

Ved behandlingen af forslaget i Børne- og Ungdomsudvalget i november blev der foreslået, at der blev udvalgt i alt 6 forskellige institutioner i Børn & Unge, der skal indgå i pilotprojektet. Henset til, at forældrene er den primære målgruppe er bestyrelserne på både skole- og dagtilbudsområdet blevet opfordret til at sende en ansøgning om deltagelse i pilotprojektet.

Der er indkommet ansøgninger fra følgende:

- Løgstrup Skole
- Houlkærskolen
- Finderuphøj Skole
- Møldrup Skole
- Hald Ege Børnehus
- Arnbjerg Børnehus

Eksempler på ansøgninger er vedhæftet punktet som bilag 1-4.

Ovenstående ansøgninger imødekommes, hvilket betyder, at forældrene til 1940 børn i Viborg Kommune vil blive tilbudt gratis online kompetenceudvikling, der skal gøre dem i stand til at understøtte deres børn i balancerede og sunde skærmvaner. Herudover vil der blive udpeget relevante både decentrale og centrale aktører, der gennemgår online kompetenceudvikling for fagprofessionelle, således at de kan understøtte forældrene ved spørgsmål og sparring.

Der vil af Center for Digital Sundhed blive lavet en baseline måling ift. skærmvaner forud for projektets opstart og målinger efterfølgende for at se, hvad det har haft af effekt.

Indsatsen igangsættes ved et samlet kick off arrangement den 27. august 2026, som vil være åben for tilmelding for alle forældre i Viborg Kommune.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Der er bevilliget 0,5 mio. kr. årligt til indsatsen: Mindre skærm, mere bevægelse, fællesskab samt flere bøger. Indsatsen finansieres heraf.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Ansøgning fra Løgstrup Skole

Ansøgning fra Houlkærskolen

Ansøgning fra Finderuphøj Skole

Ansøgning fra Hald Ege Børnehus

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 8: Sager hos Ankestyrelsen 2025 på Børne- og Ungdomsudvalgets område

24/1663

Resume

Ankestyrelsen udarbejder statistikker over sine afgørelser og med baggrund i disse præsenteres Børne- og Ungdomsudvalget for en opgørelse over Ankestyrelsens behandling af borgernes klager over kommunens afgørelser inden for Barnets lov.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed og Omsorg indstiller til Børne- og Ungdomsudvalget

1. at ankestatistikken for Børne- og Ungdomsudvalgets område for 2025 drøftes og tages til efterretning
2. at sagen sendes til orientering i Handicaprådet

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

1. Ankestatistikken for Børne- og Ungdomsudvalgets område for 2025 blev taget til efterretning.
2. Sagen sendes til orientering i Handicaprådet.

Sagsfremstilling

Historik

Børne- og Ungdomsudvalget har tidligere behandlet sager om Social- og Ældreministeriets Danmarkskort over sager behandlet i Ankestyrelsen. Senest på sit møde 22. oktober 2025 ([sag nr. 1](#)).

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Ankestyrelsen er en uafhængig klageinstans for afgørelser truffet hos kommuner. Borgerne kan klage til Ankestyrelsen over kommunens afgørelser inden for blandt andet serviceloven, barnets lov og beskæftigelseslovgivningen. Ankestyrelsens afgørelse af en klagesag kan have en af følgende resultater:

- stadfæstelse: Ankestyrelsen fastholder kommunens afgørelse. Der sker ingen ændring for den, der har klaget
- hjemvisning: Ankestyrelsen sender sagen tilbage til kommunen, hvorefter kommunen skal genbehandle sagen. Det kan for eksempel ske, hvis Ankestyrelsen vurderer, at der mangler oplysninger i en sag. En hjemvisning betyder derfor ikke, at kommunen nødvendigvis træffer en anden afgørelse
- ændring/ophævelse: Ankestyrelsen er helt eller delvis uenig i afgørelsen og ændrer eller ophæver den
- afvist: Ankestyrelsen behandler ikke sagen. Det kan fx være fordi borgeren har klaget for sent eller beslutter at opgive klagen. Afvisning kan også skyldes, at Ankestyrelsen ikke er den kompetente myndighed og derfor sender klagen videre til en anden instans

Børnehandicapområdet

Ankestyrelsen har i 2025 behandlet afgørelser på børn- og ungeområdet fra Viborg Kommune for følgende lovområder:

- Afløsning og aflastning § 90, jf. SEL § 84
- Biler § 90, jf. SEL § 114
- Børn - Forældrebetaling og ungebetaling - § 187 og § 188
- Børn - Godtgørelse til netværksplejefamilier - § 59
- Børn - Hjemgivelse og hjemgivelsesperiode - § 100 og § 102
- Børn - Samvær - § 104
- Børn - Støttende indsatser og anbringelse med samtykke - § 32 og § 46
- Børn - Valg af anbringelsessted - § 52
- Børn - Økonomisk hjælp - § 35 og § 36
- Hjemmetræning, særlige dagtilbud og klubtilbud §§ 82-85

- Hjælpebidler § 90, jf. SEL § 112
- Merudgifter § 86
- Tabt arbejdsfortjeneste §§ 87, 88

Der er i 2025 behandlet 100 sager hos Ankestyrelsen fra Børne- og Ungdomsudvalgets område:

- 37 af sagerne er blevet stadfæstet, hvilket betyder, at Ankestyrelsen er enig i kommunens afgørelse
- 33 af sagerne er blevet hjemvist, hvilket betyder, at Ankestyrelsen sender sagen tilbage til genbehandling i Viborg Kommune
- 13 af sagerne er ændret eller ophævet, hvilket betyder, at Ankestyrelsen er uenig i afgørelsen og ændrer eller ophæver den
- 17 af sagerne er afvist og Ankestyrelsen har ikke behandlet disse, hvilket blandt andet kan skyldes, at tidsfristen er overskredet eller, at Ankestyrelsen ikke er rette klageinstans

Se tabel 2 i bilag 1 med afgørelser fra Børne- og Ungdomsudvalgets område.

Forvaltningen traf i alt 2.216 afgørelser i 2025 inden for de udvalgte paragraffer på Børne- og Ungdomsudvalgets område, og som var klageberettigede til Ankestyrelsen. De 100 påklagede afgørelser udgør 4,5% af de 2.216 afgørelser truffet i 2025.

Viborg Kommune er generelt på niveau med landets øvrige kommuner i forhold til andelen af klager til Ankestyrelsen, der resulterer i, at Ankestyrelsen ændrer kommunens afgørelse eller beder kommunen om at genbehandle sagen. Tabel 1 i bilag 1 viser omgørelsesprocenterne for de pågældende paragraffer. I 2025 er omgørelsesprocenten for Viborg Kommune stort set identisk med landsgennemsnittet.

Børn- og ungerådgerne bestræber sig altid på at belyse en sag grundigt og tilstrækkeligt. På nogle sagsområder kan lovgivningens udformning betyde, at det er et skøn, hvilke oplysninger, der skal indgå i afdækningen af en sag. En tilstrækkelig belysning af en sag er derfor også på nogle områder et resultat af prøvninger hos Ankestyrelsen, hvorefter Ankestyrelsens anvisninger indarbejdes som praksis i nye sager.

Der er stor opmærksomhed på afgørelserne fra Ankestyrelsen, og der arbejdes kontinuerligt med at mindske antallet af klager over kommunens afgørelser. Det sker blandt andet ved en systematisk opsamling på sager af principiel og generel betydning for sagsbehandlingen.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

2026 forår BUU-møde Ankestyrelsens afgørelser bilag

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 9: Møde- og aktivitetsplan for Børne- og Ungdomsudvalget 2026

25/34305

Resume

I henhold til de af Byrådet vedtagne retningslinjer for de grundlæggende vederlag og andre godtgørelser til medlemmer af Viborg Byråd (herunder reglerne for tabt arbejdsfortjeneste) skal Byrådet og udvalgene godkende aktiviteter, inden disse kan danne grundlag for udbetalinger. En opdateret mødeliste bliver derfor forelagt udvalget på alle møder

Indstilling

Direktør for Social, Sundhed & Omsorg indstiller,

1. at møde- og aktivitetsplanen godkendes

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

Møde- og aktivitetsplanen blev godkendt.

Sagsfremstilling

Historik

Byrådet vedtog på sit møde den 17. december 2014 (sag nr. 6) et samlet sæt retningslinjer for de grundlæggende vederlag og andre godtgørelser til medlemmer af Viborg Byråd, herunder reglerne for tabt arbejdsfortjeneste

Inddragelse og høring

Intet

Beskrivelse

Mødelisten (bilag nr. 1) fungerer som en kombination af et overblik over medlemmernes mødeaktiviteter og et styringsværktøj i forhold til protokollerede beslutninger omkring konkrete aktiviteter i forhold til tabt arbejdsfortjeneste (litra f).

Såfremt Børne- og Ungdomsudvalget godkender den reviderede mødeliste, godkendes dermed også eventuelle aktiviteter i forhold til udbetaling af tabt arbejdsfortjeneste efter litra f.

Alternativer

Intet

Tidsperspektiv

Intet

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet

Juridiske og planmæssige forhold

For konkrete aktiviteter, der hører hjemme under Styrelseslovens §16 stk. 1, litra f (andre hverv efter anmodning fra Byrådet eller dets udvalg) forudsætter retningslinjerne, at der tilvejebringes en protokolleret beslutning fra enten byråd eller udvalg som betingelse for, at der lovligt kan udbetales erstatning for tabt arbejdsfortjeneste.

Bilag

Møde- og aktivitetsplan for Børne- og Ungdomsudvalget 2026

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 10: Meddelelser og gensidig orientering

25/34304

Indstilling

Direktør for Social, Sundhed & Omsorg indstiller,

1. at orienteringerne tages til efterretning

Beslutning i Børne- og Ungdomsudvalget (2026-2029) den 07-04-2026

Orienteringerne blev taget til efterretning.

Sagsfremstilling

- Orientering og meddelelser fra udvalgsformanden og fra udvalgets medlemmer

Henvendelse fra arbejdsgruppen i Arnbjerg

- Orientering fra forvaltningen
- Temaer til dialogmøde med skolebestyrelserne den 3. juni 2026.
- Orientering om Viborg Kommunes deltagelse i Alle Børns Dagtilbud

Viborg Kommune er en af de 17 kommuner, som på baggrund af en ansøgning (er vedlagt som bilag) er udvalgt til at deltage i udviklingsprogrammet Alle Børns Dagtilbud. Viborg kommune deltager med ni børnehuse og to legestuegrupper i dagplejen.

Alle Børns Dagtilbud er et nationalt udviklingsprogram, der har som formål at styrke kvaliteten på dagtilbudsområdet. Over de næste fire år vil medarbejdere og ledere i de 17 udvalgte kommuner få mulighed for at udvikle deres kompetencer og arbejde målrettet med kvalitetsopbygning i dagtilbuddene. Målet om at forbedre kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer vil ske med et særligt fokus på leg/den legende tilgang. Udvikling af kvaliteten er en fælles opgave – fra forvaltning, decentral ledelse og medarbejderne på stuerne. Derfor har Alle Børns Dagtilbud indsætter på alle niveauer.

Programmets mål er, at de deltagende dagtilbud udvikler en styrket kultur for pædagogisk evaluering og refleksion med vægt på faglig viden, pædagogisk dømmekraft og vidensinformeret praksis. Det pædagogiske personale får styrket viden om relationer og leg og kan omsætte viden og intentioner til daglig pædagogisk praksis. Lederne i dagtilbud får styrket deres viden om faglig ledelse af kvalitetsudvikling og kan omsætte viden og intentioner til deres daglige ledelse. Ledelse og forvaltning understøtter dagtilbuddets muligheder for at organisere læringsmiljøer, hvor alle børn, herunder børn i udsatte positioner, kan deltage.

Programmet giver adgang til erfaringer og materialer fra tidligere udviklingsprojekter, der har vist positive resultater. Viborg Kommune vil sammen med de øvrige 16 kommuner løbende kunne hente inspiration og viden gennem sparring med eksperter og gennem netværk med andre kommuner. Den samlede indsats vil være forankret i den nyeste viden om, hvad der skaber høj kvalitet i dagtilbud.

Helt konkret betyder det for Viborg Kommune, at fra august 2026 vil børn og ansatte i de ni udvalgte børnehuse og to legestuegrupper møde pædagogiske konsulenter fra VIA i deres dagtilbud. Her vil konsulenterne hjælpe børn og voksne med at skabe endnu bedre kvalitet og trivsel lige der, hvor børnene færdes – midt i hverdagen i dagtilbuddene. Bag udviklingsprogrammet står KL, Komponent og professionshøjskolerne, som kobler forskning med viden og daglig praksis. LEGO-Fonden har doneret 100 mio. kroner til projektet over de kommende fire år.

Bilag

Ansøgning - Alle Børns Dagtilbud - BU 070426

Afbud Pernille Dam Marcussen

Punkt 11: Underskriftsark

21/44121

Resume

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen skal hvert medlem underskrive elektronisk i Prepare ved at trykke på ”Godkend”.

Sagsfremstilling

•

Afbud Pernille Dam Marcussen