

# REFERAT Ældre- og Aktivitetsudvalget (2022-2025) d. 25-11-2025

|                      |                                                                                                          |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mødedato</b>      | Tirsdag d. 25. november 2025 kl. 08:30                                                                   |
| <b>Mødested</b>      | Søster Lagkage, Gravene 43, 8800 Viborg                                                                  |
| <b>Mødedeltagere</b> | Johannes Vesterby, Mette Nielsen, Marianne Aaris Andersen, Pia<br>Viller Arendt, Malena Møller Mortensen |

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Aflæggelse af anlægsregnskaber over 2 mio. kr. Ældre- og Aktivitetsudvalget..... | 3  |
| Status på implementering af helhedspleje.....                                    | 5  |
| Status på Pleje- og Omsorgscenter Skovvænget.....                                | 7  |
| Mødeliste 2025 for Ældre- og Aktivitetsudvalget.....                             | 8  |
| Meddelelser og gensidig orientering.....                                         | 9  |
| Underskriftsark.....                                                             | 10 |

# Punkt 1: Aflæggelse af anlægsregnskaber over 2 mio. kr. Ældre- og Aktivitetsudvalget

25/7537

## Resume

Afslutning af anlægsprojekter på Ældre- og Aktivitetsudvalgets område, hvor udgifter/indtægter på de enkelte bevillinger beløber sig til 2 mio. kr. eller mere.

## Indstilling

Direktøren for Teknik & Miljø og direktøren for Social, Sundhed & Omsorg foreslår, at Ældre- og Aktivitetsudvalget indstiller til byrådet,

1. at de i sagen anførte anlægsregnskaber godkendes.

## Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2022-2025) den 25-11-2025

Ældre- og Aktivitetsudvalget indstiller til byrådet,

1. at de i sagen anførte anlægsregnskaber godkendes.

## Sagsfremstilling

### Historik

Intet.

### Inddragelse og høring

Intet.

## Beskrivelse

I henhold til Viborg Kommunes principper for økonomistyring påhviler det de udvalg, der administrerer anlægsbevillinger at udarbejde anlægsregnskaber med tilhørende bemærkninger.

For de anlægsbevillinger, hvor bruttoudgifterne beløber sig til 2 mio. kr. eller mere, skal anlægsregnskaberne godkendes særskilt af byrådet. Hvis udgifterne beløber sig til under 2 mio. kr., kan regnskabet optages i regnskabet og godkendes sammen med dette.

Der foreligger nu følgende regnskabsafslutninger på anlæg under Ældre- og Aktivitetsudvalgets område: (Beløb i 1.000 kr.)

| Afd. Nr.  | Anlægsprojekt                                                         | Bevilling | Forbrug | Afvigelse<br>(+) merforbrug<br>(-) mindreforbrug |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------------------------------------------------|
| A30150011 | Udvidelse af Neurorehabilitering<br>Tofttegården                      | 13.294    | 12.214  | -1.080                                           |
| A30210011 | Udskiftning af 10<br>tryghedskaldeanlæg på pleje- og<br>omsorgscentre | 3.124     | 2.825   | -299                                             |
| I alt     |                                                                       | 16.418    | 15.039  | -1.379                                           |

## **Forklaringer til større afvigelser**

Udvidelse af Neurorehabilitering Toftegården:

Projektet har vist sig at kunne gennemføres for færre midler end budgetteret, og uden væsentlig træk på de afsatte midler til uforudsete udgifter.

## **Alternativer**

Intet.

## **Tidsperspektiv**

Intet.

## **Økonomiske forhold og konsekvenser**

Intet.

## **Juridiske og planmæssige forhold**

Intet

## Punkt 2: Status på implementering af helhedspleje

24/22650

### Resume

Viborg Kommune har pr. 1. juli 2025 indført helhedspleje for plejekrævende hjemmeboende borgere. Omdrejningspunktet for helhedsplejen er hjemmeplejens borgernære teams. Senest har Viborg Kommune påbegyndt implementering af helhedspleje på pleje- og omsorgscentrene.

### Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at status på implementering af helhedspleje drøftes og tages til efterretning.

### Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2022-2025) den 25-11-2025

Ældre- og Aktivitetsudvalget drøftede status på implementering af helhedspleje og tog denne til efterretning.

### Sagsfremstilling

#### Historik

Ældre- og Aktivitetsudvalget besluttede på udvalgets møde den 26. november 2024 ([link til punkt nr. 4 på dagsordenen til Ældre- og Aktivitetsudvalgets møde den 26. november 2024](#)), at implementere borgernære teams på omsorgsområdet

Ældre- og Aktivitetsudvalget traf på mødet den 29. april 2025 ([link til punkt nr. 6 på dagsordenen til Ældre- og Aktivitetsudvalgets møde den 29. april 2025](#)) beslutning om en ny tilrettelæggelse af helhedspleje i Viborg Kommune i form af to nye borgerforløb: Et rehabiliterende forløb samt et vedligeholdende forløb.

### Inddragelse og høring

Intet.

### Beskrivelse

Med den nye ældrelov indføres helhedspleje for borgere over folkepensionsalderen. Helhedspleje indebærer en samlet, sammenhængende indsats for borgere, der har brug for støtte til at klare hverdagen, som erstatning for traditionel hjemmehjælp. Det omfatter personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning og leveres af et fast, tværfagligt team af medarbejdere, som tager udgangspunkt i borgerens samlede livssituation og behov.

Et afgørende element i Viborg Kommunes implementering af ældreloven og helhedspleje er indførelse af borgernære teams.

### Borgernære teams

Borgernære teams danner fremover rammen om hjemmeplejens arbejde og indebærer, at medarbejdere vil arbejde i mindre, faste teams. Målet med borgernære teams er, at den ældre møder et fast tværfagligt team af medarbejdere, som bedre kender den ældres ønsker og behov.

I løbet af 2025 er der opstartet borgernære teams i alle hjemmeplejens distrikter. Det indebærer bl.a., at medarbejderne er blevet opdelt i mindre teams, og at nye faggrupper som visitatorer og terapeuter tilknyttes alle teams. De borgernære teams afholder ugentlige tværfaglige møder, hvor de drøfter og tilrettelægger hjælpen til teamets borgere. Det indebærer nye arbejdsgange, og medarbejdere og ledere har derfor modtaget kompetenceudvikling både i form af undervisning og gennem praksisnær læring.

Arbejdet med at implementere og udvikle borgernære teams fortsætter i de kommende måneder og år. Der er tale om en stor kulturændring, som skal indarbejdes i det daglige arbejde og mindset. Borgerne vil over tid opleve mere selvbestemmelse og en højere grad af kontinuitet.

Som en del af ældrereformen gennemføres der fremover nationale tilfredsundersøgelser i hjemmeplejen. Undersøgelsen gør det muligt at følge, hvilken betydning reformens tiltag har for borgernes tilfredshed med den hjælp og støtte de modtager. Undersøgelsen gennemføres hvert andet år.

## **Model for helhedspleje**

Sideløbende med etablering af borgernære teams er den nye Viborgmodel for helhedspleje blevet indført. Modellen er koblet sammen med det øgede fokus på den rehabiliterende indsats, som også er en del af ældreloven. Ældreloven medfører desuden, at alle ældre over 67 år skal omvisiteres til et af de nye plejeforløb senest den 1. januar 2027. Omvisitationen påvirker også de private leverandører af helhedspleje, og der har været tæt og løbende dialog med leverandørerne herom.

## **Helhedspleje på pleje- og omsorgscentre**

I sensommeren 2025 er der taget hul på implementering af helhedspleje på pleje- og omsorgscentre.

Implementering af helhedspleje på pleje- og omsorgscentre ligger i naturlig forlængelse af den hidtidige organisering af indsatsen på pleje- og omsorgscentre, hvor det daglige arbejde har været tilrettelagt med udgangspunkt i mindre afdelinger (typisk en gang eller etage), og hvor borgeren får støtte og omsorg af en fast gruppe af medarbejdere, der kender borgeren godt.

Implementering af helhedspleje på pleje- og omsorgscentre vil i høj grad handle om at styrke fokus på borgerens selvbestemmelse og den rehabiliterende indsats samt øget tværfagligt samarbejde.

## **Alternativer**

Intet.

## **Tidsperspektiv**

Intet.

## **Økonomiske forhold og konsekvenser**

Intet.

## **Juridiske og planmæssige forhold**

Intet.

## Punkt 3: Status på Pleje- og Omsorgscenter Skovvænget

25/11515

### Resume

Ældre- og Aktivitetsudvalget har besluttet at følge udviklingen på Pleje- og Omsorgscenter Skovvænget tæt. Forvaltningen orienterer om status på Pleje- og Omsorgscenter Skovvænget på mødet.

### Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at status på Pleje- og Omsorgscenter Skovvænget drøftes og tages til efterretning.

### Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2022-2025) den 25-11-2025

Ældre- og Aktivitetsudvalget drøftede status på Pleje- og Omsorgscenter Skovvænget og tog denne til efterretning.

### Sagsfremstilling

#### Historik

Ældre- og Aktivitetsudvalget drøftede Pleje- og Omsorgscenter Skovvænget på udvalgets møde den 21. oktober 2025 ([link til punkt nr. 2 på dagsordenen til møde i Ældre- og Aktivitetsudvalget den 21. oktober 2025](#)).

### Inddragelse og høring

Intet.

### Beskrivelse

Ældre- og Aktivitetsudvalget har besluttet at følge udviklingen på Pleje- og Omsorgscenter Skovvænget tæt.

Forvaltningen orienterer på mødet om status på Pleje- og Omsorgscenter Skovvænget, herunder:

- sygefravær
- økonomi
- sundhedsfaglig kvalitet målt ved eventuelle tilsyn samt audit (systematisk gennemgang af dokumentationspraksis og medicinhandling).

### Alternativer

Intet.

### Tidsperspektiv

Intet.

### Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

### Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

## **Punkt 4: Mødeliste 2025 for Ældre- og Aktivitetsudvalget**

21/42707

### **Indstilling**

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at der tages stilling til mødelisten.

### **Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2022-2025) den 25-11-2025**

Ældre- og Aktivitetsudvalget godkendte mødelisten.

### **Sagsfremstilling**

#### **Historik**

Byrådet vedtog på sit møde den 17. december 2014 ([link til sag nr. 6 i byrådet den 17. december 2014](#)) et samlet sæt retningslinjer for de grundlæggende vederlag og andre godtgørelser til medlemmer af Viborg Byråd, herunder reglerne for tabt arbejdsfortjeneste.

#### **Inddragelse og høring**

Intet.

#### **Beskrivelse**

Mødelisten (bilag nr. 1) fungerer som en kombination af et overblik over medlemmernes mødeaktiviteter og et styringsværktøj i forhold til protokollerede beslutninger omkring konkrete aktiviteter i forhold til tabt arbejdsfortjeneste (litra f).

Hvis Ældre- og Aktivitetsudvalget godkender den reviderede mødeliste, godkendes dermed også eventuelle aktiviteter i forhold til udbetaling af tabt arbejdsfortjeneste efter litra f.

#### **Alternativer**

Intet.

#### **Tidsperspektiv**

Intet.

#### **Økonomiske forhold og konsekvenser**

Intet.

#### **Juridiske og planmæssige forhold**

For konkrete aktiviteter, der hører hjemme under Styrelseslovens §16 stk. 1, litra f (Andre hverv efter anmodning fra byrådet eller dets udvalg) forudsætter retningslinjerne, at der tilvejebringes en protokolleret beslutning fra udvalget som betingelse for, at der lovligt kan udbetales erstatning for tabt arbejdsfortjeneste.

#### **Bilag**

Ældre- og Aktivitetsudvalget - Mødeliste 2022-2025

## **Punkt 5: Meddelelser og gensidig orientering**

21/43459

### **Indstilling**

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Ældre- og Aktivitetsudvalget,

1. at orienteringen og meddelelserne tages til efterretning.

### **Beslutning i Ældre- og Aktivitetsudvalget (2022-2025) den 25-11-2025**

Ældre- og Aktivitetsudvalget tog orientering og meddelelser om følgende til efterretning:

- Forespørgsel vedrørende flytning af træningssal fra Stoholm til Sjørup.
- Henvendelse fra borger vedrørende frist for til- og framelding til køb af forplejning ved deltagelse i aktiviteter i dagcentrene.
- Opfølgning på konkret henvendelse til medlem af Ældre- og Aktivitetsudvalget.

### **Sagsfremstilling**

Meddelelser og gensidig orientering fra formand, forvaltning og udvalg.

## **Punkt 6: Underskriftsark**

21/42806

### **Sagsfremstilling**

Ældre- og Aktivitetsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive elektronisk i FirstAgenda ved at trykke på ”Godkend”.