

REFERAT Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) d. 09-04-2026

Mødedato	Torsdag d. 09. april 2026 kl. 11:30
Mødested	Rehabiliteringscenter Viborg
Mødedeltagere	Brian Roed, Pernille Dam Marcussen, Pia Viller Arendt, Malena Møller Mortensen, Simon Højer

Indholdsfortegnelse

Præsentation af Rehabiliteringscenter Viborg og akutteam.....	3
Lukket: Udkast til delingsaftale, sundhedsreform.....	6
Scenarier for kapacitetsudvidelse på socialområdet.....	7
Tildeling af midler til frivilligt socialt arbejde - opfølgning på første runde 2026.....	8
Orientering om årsregnskab 2025.....	11
Budget 2027-2030.....	14
Sager hos Ankestyrelsen i 2025 på Social- og Sundhedsudvalgets område.....	16
Status på magtanvendelser i 2025 på Social- og Sundhedsudvalgets område.....	18
Mødeliste 2026 for Social- og Sundhedsudvalget.....	21
Meddelelser og gensidig orientering.....	23
Underskriftsark.....	24

Punkt 1: Præsentation af Rehabiliteringscenter Viborg og akutteam

26/1504

Resume

Social- og Sundhedsudvalgets møde indledes med, at leder af Rehabiliteringscenter Viborg og Akutteam, Bente Sesine Høi Christensen, præsenterer centeret og akutteamet.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Social- og Sundhedsudvalget,

1. at præsentation af Rehabiliteringscenter Viborg og akutteamet tages til efterretning.

Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) den 09-04-2026

Social- og Sundhedsudvalget tog præsentation af Rehabiliteringscenter Viborg og akutteamet til efterretning.

Præsentation af Rehabiliteringscenter Viborg og akutteamet er vedhæftet som bilag.

Sagsfremstilling

Historik

Intet.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Social- og Sundhedsudvalget har ønsket at afholde sine ordinære møder på de tilbud, som hører under udvalgets ansvarsområde.

Dagens møde indledes med en præsentation af Rehabiliteringscenter Viborg og akutteamet, hvor leder Bente Sesine Høi Christensen orienterer om tilbuddet og viser udvalget rundt.

Fakta om Rehabiliteringscenter Viborg og akutteamet

Målgruppe	Målgruppen på Rehabiliteringscenter Viborg er borgere med et midlertidigt behov for en intensiv sygeplejefaglig og rehabiliterende indsats. Det kan være i direkte forlængelse af et hospitalsophold, eller med henblik på at forebygge en indlæggelse.
	Målgruppen for akutteamet er borgere i eget hjem, der har behov for en sygeplejefaglig indsats, der kalder på observationer, udredninger og behandlinger ved akut, nyopdaget og kronisk sygdom.
Organisering	Rehabiliteringscenter Viborg er Viborg Kommunes tilbud om midlertidigt døgnrehabiliteringsophold og ophold på akutplads. Rehabiliteringscenter Viborg rummer 61 døgnrehabiliteringspladser og tre akutpladser der er fordelt på to matrikler, Klosterhaven og Klostertoften. Ledelsen består af en afdelingsleder og tre teamledere.
	Rehabiliteringscenter Viborg er desuden base for det udekørende akutteam, der har reference til én af de tre teamledere.

Som et led i implementering af sundhedsreformen overgår Rehabiliteringscenter Viborg og akutteamet pr. 1. januar 2027 til Region Midtjylland med henblik på etablering af regionale sundheds- og omsorgspladser og regional akutsygepleje.

Indsatser

På Rehabiliteringscenter Viborg tilbydes borgere med akut eller midlertidig funktionsnedsættelse en helhedsorienteret og kompleks sygepleje, som ikke kan varetages i eget hjem. Der arbejdes målrettet med træning, baseret på en genoptræningsplan, for at styrke borgerens muligheder for at blive mest muligt selvhjulpne. Samtidig afdækkes behovet for fremtidige indsatser og eventuel ændring af boform, ligesom der foretages observation og udredning, der kan danne grundlag for vurdering af den videre indsats og boligbehov.

Akutteamet yder sygeplejefaglig indsats til borgere i eget hjem i samarbejde med hjemmeplejen, praktiserende læger, vagtlæger, hospitalsafdelinger m.v. og varetager ligeledes faglig rådgivning af medarbejdere i hjemmeplejen, på plejecentre, på socialområdet m.v.

Der var pr. november 2025 99 medarbejdere på Rehabiliteringscenter Viborg, heraf

Nøgletal om medarbejdere

- 30 social- og sundhedsassistenter
- 29 husassistenter, sygehjælpere, ufaglærte m.v.
- 11 social- og sundhedshjælpere
- 10 terapeuter
- 10 sygeplejersker
- 5 kostfaglige medarbejdere
- 3 teamledere
- 1 leder

Akutteamet består af 12 sygeplejersker.

Rehabiliteringscenter Viborg har mellem 500 og 600 borgerforløb årligt.

Nøgletal aktivitet

På ugebasis henvises gennemsnitligt 50-60 borgere til akutteamet, hvoraf hovedparten kommer fra praktiserende læge eller vagtlæge/lægevagtens natberedskab. Derudover yder akutteamet ugentligt ca. 50 rådgivninger til hjemmepleje, plejecentre, praktiserende læger m.v.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Præsentation af Rehabiliteringscenter Viborg

Punkt 2: Lukket: Udkast til delingsaftale, sundhedsreform

24/26987

Punkt 3: Scenarier for kapacitetsudvidelse på socialområdet

26/6932

Resume

Social- og Sundhedsudvalget fremsatte på møde den 5. marts 2026 ønske om en drøftelse af mulige scenarier for kapacitetsudvidelse på socialområdet. Drøftelsen indledes med et oplæg fra forvaltningen.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Social- og Sundhedsudvalget,

1. at scenarier for kapacitetsudvidelse på socialområdet drøftes.

Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) den 09-04-2026

Social- og Sundhedsudvalget drøftede scenarier for kapacitetsudvidelse på socialområdet.

Social- og Sundhedsudvalget tilkendegav et ønske om, at forvaltningen til mødet i maj beskriver målgruppe for samt beliggenhed og dimensionering af et eventuelt nyt botilbud. I tillæg hertil skal muligheden for at omlægge og udvide eksisterende botilbud afdækkes nærmere.

Der var enighed om, at målgruppen for et eventuelt botilbud skal være borgere, som på grund af betydelig og varigt nedsat fysisk og / eller psykisk funktionsevne har behov for omfattende hjælp. Det vil sige borgere i lighed med dem, der bor på eksisterende botilbud i Viborg Kommune som f.eks. på Katrinehaven.

Sagsfremstilling

Historik

På møde den 5. marts 2026 fremsatte Social- og Sundhedsudvalget ønske om en drøftelse af mulige scenarier for kapacitetsudvidelse på socialområdet ([link til sag nr. 2 i Social- og Sundhedsudvalget 5. marts 2026](#)).

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Både nationalt og lokalt i Viborg Kommune er der et stigende udgiftspres på socialområdet. Det kan primært henføres til stigende kompleksitet i borgernes støttebehov og en øget tilgang af borgere, der har behov for støtte. Det udfordrer kapaciteten på særligt botilbudsområdet.

På mødet vil forvaltningen præsentere scenarier for kapacitetsudvidelse på socialområdet.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Punkt 4: Tildeling af midler til frivilligt socialt arbejde - opfølgning på første runde 2026

25/31241

Resume

Social- og Sundhedsudvalget tildeler støtte til frivilligt socialt arbejde via servicelovens § 18 og frivilligt arbejde på ældreområdet via ældrelovens § 7 to gange om året. Den seneste tildeling fandt sted den 27. november 2025. I den forbindelse anbefalede det daværende Social- og Sundhedsudvalg det nye udvalg at der tages stilling til eventuel tildeling af varigt driftstilskud fra 2027 til De Frivilliges Hus – Stationen, Fristedet Sind og Kirkernes Sociale Arbejde. Dette i forbindelse med den kommende budgetlægning.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Social- og Sundhedsudvalget,

1. at orientering om tildeling af midler til frivilligt socialt arbejde drøftes og tages til efterretning,
2. at eventuel tildeling af varigt driftstilskud fra 2027 til De Frivilliges Hus – Stationen, Fristedet Sind og Kirkernes Sociale Arbejde drøftes, og
3. at udvalget drøfter finansiering af eventuel tildeling af varigt driftstilskud fra 2027 ved omprioriteringer indenfor udvalgets egne politikområder jf. de af Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtagne økonomiske principper.

Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) den 09-04-2026

Social- og Sundhedsudvalget drøftede orientering om tildeling af midler til frivilligt socialt arbejde og tog orienteringen til efterretning.

Social- og Sundhedsudvalget drøftede eventuel tildeling af varigt driftstilskud fra 2027 til De Frivilliges Hus – Stationen, Fristedet Sind, Kirkens Korshærs varmetue og Kirkernes Sociale Arbejde.

Social- og Sundhedsudvalget besluttede at indstille til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at budgetudfordringen på kr. 3.125.000 kr. til varig tildeling af midler til De Frivilliges Hus – Stationen, Fristedet Sind, Kirkens Korshærs varmetue og Kirkernes Sociale Arbejde indgår i byrådets videre budgetlægning for 2027-2030.

Sagsfremstilling

Historik

Den seneste tildeling af midler til frivilligt socialt arbejde fandt sted på Social- og Sundhedsudvalgets møde den 27. november 2025. Social- og Sundhedsudvalget anbefalede ved samme lejlighed at der tages stilling til eventuel tildeling af varigt driftstilskud fra 2027 til De Frivilliges Hus – Stationen, Fristedet Sind og Kirkernes Sociale Arbejde. Dette i forbindelse med den kommende budgetlægning ([link til sag nr. 3 i Social- og Sundhedsudvalget 27. november 2025](#)).

Social- og Sundhedsudvalget godkendte den 28. november 2024 en samarbejdsaftale med Kirkens Korshærs varmetue. Med aftalen tildeles varmetuen et årligt tilskud på 500.000 kr. fra § 18-midlerne ([link til sag nr. 12 i Social- og Sundhedsudvalget den 28. november 2024](#)).

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

I konstitueringsaftale for Viborg Byråd 2026-2029 er der fokus på frivillighed, idet der blandt andet fremgår, at ”frivillige skal kunne bidrage og udgøre en ekstra hjælp inden for velfærdsområderne”.

Viborg Kommune afsætter hvert år midler til at understøtte frivilligt socialt arbejde (§ 18-midler). Denne støtte er reguleret i servicelovens § 18 og ældrelovens § 7, som overordnet beskriver, at kommuner skal samarbejde med frivillige sociale foreninger og foreninger på ældreområdet. Midlerne fordeles to gange årligt på baggrund af politiske drøftelser og kriterier for støtte til frivilligt socialt arbejde i Viborg Kommune. Kriterierne er vedlagt i bilag 1.

En frivillig social indsats defineres bredt som handlinger, der sigter på at give enkeltindivider eller grupper af borgere øget livskvalitet og omsorg eller sigter mod at løse velfærdsproblemer.

Frivillige foreninger, organisationer, netværk mv. kan ansøge om midler til aktiviteter og indsatser, der sigter mod at bibeholde eller forbedre borgernes livskvalitet. Derudover kan støtten gives til driftsudgifter, som er essentielle for foreningernes virke, f.eks. husleje, kørsel og administrative udgifter.

Praksis har været, at der fortrinsvist tildeles etårige tilskud til konkrete aktiviteter og indsatser. Der er dog mulighed for tildeling af flerårige tilskud med henblik på at skabe en sikker og stabil drift for centrale tilbud inden for det frivillige sociale område. De Frivilliges Hus – Stationen og Fristedet Sind har tidligere fået tildelt treårige driftstilskud fra § 18-puljen. Derudover tildeles Kirkens Korshærs varmetue et varigt tilskud på 500.000 kr. pr. år fra § 18-midlerne. Dette på baggrund af en samarbejdsaftale mellem Viborg Kommune og Kirkens Korshærs varmetue.

I forbindelse med den seneste tildeling af midler til frivilligt socialt arbejde ansøgte De Frivilliges Hus – Stationen, Fristedet Sind og Kirkernes Sociale arbejde om treårige driftstilskud fra § 18-midlerne. Det daværende Social- og Sundhedsudvalg traf afgørelse om etårige tilskud for 2026 og anbefalede i forlængelse heraf det nye udvalg, at ”der tages stilling til eventuel tildeling af varigt driftstilskud fra 2027 til De Frivillige Hus - Stationen, Fristedet Sind og Kirkernes Sociale Arbejde. Dette i forbindelse med den kommende budgetlægning”.

Forvaltningen bemærker, at Økonomi- og Erhvervsudvalget besluttede på mødet den 18. marts 2026, at fagudvalgene skal løse egne budgetudfordringer, medmindre budgetudfordringen er udpeget af Økonomi- og Erhvervsudvalget som en særlig budgetudfordring, der indgår i byrådets videre budgetlægning ([link til sag nr. 25 på Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde den 18. marts 2026](#)).

Der er vedlagt en beskrivelse af de tre organisationer i bilag 2.

§18 midler til fordeling

Der er budgetteret med 3.660.000 kr. i 2026 til frivilligt socialt arbejde i Viborg Kommune. I 2026 er de tre organisationer og Kirkens Korshærs varmetue tildelt økonomiske midler fra Viborg Kommune som følger:

Organisation	§ 18-midler	Øvrig driftsstøtte
De Frivilliges Hus - Stationen	1.650.000 kr.	485.000 kr.
Fristedet Sind	775.000 kr.	388.000 kr.
Kirkernes Sociale Arbejde	200.000 kr.	-
Kirkens Korshærs varmetue	500.000	500.000 kr.
I alt til de fire organisationer, der har søgt om flerårige driftsmidler	3.125.000 kr.	1.373.000 kr.
I alt til aktiviteter og indsatser	535.000 kr.	-
I alt til tildeling via § 18-midler	3.660.000 kr.	-

Når de tildelte § 18-midler til de tre organisationer og Kirkens Korshærs Varmetue fratrækkes det samlede budget til frivilligt socialt arbejde i 2026, er der, som det fremgår af tabellen, 535.000 kr. til fordeling mellem de resterende ansøgere til konkrete aktiviteter og indsatser. Det resterende beløb blev fordelt mellem 52 foreninger i første runde 2026.

I tillæg til budgettet for tildeling af § 18-midler i 2026 er der en momsrefusion på tre procent, som anvendes ved tildelingen af § 18-midler i anden runde 2026. Der er således 113.295 kr. til tildeling i anden runde 2026.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Kriterier for støtte til frivilligt socialt arbejde 2025

Beskrivelse af De Frivilliges Hus - Stationen, Fristedet Sind og Kirkernes Sociale Arbejde

Punkt 5: Orientering om årsregnskab 2025

25/29624

Resume

Forvaltningen har nu opgjort det endelige regnskabsresultat for 2025 for Social- og Sundhedsudvalget.

Inden behandlingen af årsregnskabet for 2025 i Økonomi- og Erhvervsudvalget den 22. april 2026 orienteres fagudvalgene om regnskabsresultatet og forelægges forslag til overførsel af uforbrugte drifts- og anlægsbevillinger for det enkelte udvalgs ansvarsområder.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Social- og Sundhedsudvalget,

- 1. at regnskabsresultatet for 2025 tages til efterretning og
- 2. at Social- og Sundhedsudvalget anbefaler de foreslåede overførsler af driftsbeløb fra 2025 til 2026 til Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) den 09-04-2026

Social- og Sundhedsudvalget tog regnskabsresultatet for 2025 til efterretning.

Social- og Sundhedsudvalget anbefaler de foreslåede overførsler af driftsbeløb fra 2025 til 2026 til Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Sagsfremstilling

Historik

Intet.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Regnskabsresultat vedrørende serviceudgifter

(1.000 kr.)

Politikområde	Oprindeligt Budget 2025	Korrigeret Budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse (minus = mindreudgift)
Serviceudgifter				
Socialområdet	585.324	614.923	597.741	-17.182
Sundhedsområdet	132.013	133.948	131.486	-2.462
Aktivitetsbestemt medfinansiering	434.221	434.221	434.221	0

Hovedparten af mindreforbruget på Socialområdet vedrører det decentrale område og fordeler sig på mange af tilbuddene under handicap, psykiatri og udsatte. I forbindelse med regnskabsafslutningen for 2024 blev der overført et mindreforbrug på i alt 23,2 mio. kr. til budget 2025 på politikområdet.

Mindreforbruget på Sundhedsområdet kan for en væsentlig dels vedkommende henføres til et mindreforbrug på 2,1 mio. kr. vedrørende puljer med ekstern finansiering. Der er tale om en tidsmæssig forskydning mellem årene, idet puljerne set

over en årrække går i 0.

De øvrige mer- og mindreforbrug indenfor politikområdet udligner totalt set næsten hinanden.

Overførsel af mindre-/merforbrug på serviceudgifterne fra 2025 til 2026

De politisk vedtagne principper for overførsel af driftsbudgetter mellem årene fremgår af principperne for økonomistyring og er senest justeret jf. [link til sag nr. 31 på Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde den 10. december 2025](#).

Decentrale enheder

For de decentrale enheder (skoler, plejecentre, sociale institutioner, forvaltningsenheder mv.) overføres mindreforbrug op til 5% og merforbrug i forhold til det korrigerede budget altid. Der kan ske overførsel af mindreforbrug ud over de 5%. Hvis et merforbrug udgør mere end 3% skal der udarbejdes en handleplan for afvikling af merforbruget.

Centrale områder

Centrale områder er budgetbeløb, som ikke er videredelegeret til de decentrale enheder f.eks. myndighedsområder, vejvedligeholdelse, befordring på skoleområdet, kollektiv trafik, centrale IT-systemer osv.

Der har løbende været behov for at stramme op på overførselsadgangen på de centrale områder og senest i forbindelse med regnskabsår 2023 jf. [link til sag nr. 19 på Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde den 3. oktober 2023](#).

Hovedreglen er, at et eventuelt merforbrug på centrale områder overføres til det følgende år, hvorimod mindreforbrug som udgangspunkt ikke overføres. Der kan i ganske særlige tilfælde være et behov for at få overført et mindreforbrug på et centralt område / undlade at overføre et merforbrug.

Det indstilles til Økonomi- og Erhvervsudvalget, at der på de enkelte politikområder under Social- og Sundhedsudvalget overføres følgende driftsbudgetter fra 2025 til 2026:

1.000 kr.

Politikområde	Afvigelse	Decentrale enheder		Puljer*
		Overføres	Overføres ikke	Overføres
Socialområdet	-15.422	-15.209	0	-212
Sundhedsområdet	-4.784	-2.665	0	-2.120
Aktivitetsbestemt medfinansiering	0	0	0	0
I alt	-20.206	-17.874	0	-2.332

* Puljer = Projekter med ekstern finansiering med tidsforskydning mellem årene

1.000 kr.

Politikområde	Afvigelse	Centrale områder		Ej overførsel*
		Overføres	Overføres ikke	Overføres ikke
Socialområdet	-1.760	0	-1.760	0
Sundhedsområdet	2.322	0	-140	2.462
Aktivitetsbestemt medfinansiering	0	0	0	0
I alt	562	0	-1.900	2.462

Ej overførsel = overskud-/underskud der ikke skal overføres f.eks. Revas, ældreboliger, aktivitetsbestemt medfinansiering, vintertjenesten, arbejdsskadeforsikring mv.

Specifikation af driftsoverførslerne fremgår af bilag 1.

Regnskabsresultat vedrørende anlæg

(1.000 kr.)

	Oprindeligt Budget 2025	Korrigeret Budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse (minus = mindreudgift)
Skattefinansierede anlæg	1.794	1.484	1.241	-243

Beløbene vedrører et enkelt projekt, Nye kontorfaciliteter i Klosterhaven, som er regnskabsafsluttet. Derfor er der ikke noget at søge overført til 2026 eller efterfølgende år.

Regnskabsbemærkninger

Som en del af årsregnskabet for 2025 indgår der for hvert politikområde regnskabsbemærkninger bestående af en oversigt over regnskabsresultatet suppleret med overordnede forklaringer.

Regnskabsbemærkningerne til Social- og Sundhedsudvalgets politikområder fremgår af bilag 2.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

På mødet den 22. april 2026 bliver Viborg Kommunes årsregnskab for 2025 behandlet i Økonomi- og Erhvervsudvalget og efterfølgende i Byrådet den 29. april 2026. Efter Byrådets godkendelse sendes regnskabet til revisionen, og når den endelige revisionsberetning foreligger (senest 15. juni 2026), vil regnskabet inkl. revisionsberetning blive forelagt Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet til endelig godkendelse.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Decentrale driftsoverførsler 2025 SSU

Regnskabsbemærkninger 2025 SSU

Punkt 6: Budget 2027-2030

26/3267

Resume

På mødet drøftes forslag til drifts- og anlægsbudget for budget 2027-2030. Det drøftes om der er driftsbudgetudfordringer, investeringsforslag samt nye anlægsprojekter, der skal indgå i udvalgets budgetlægning.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Social- og Sundhedsudvalget,

1. at det drøftes, om der er driftsbudgetudfordringer, som skal indgå i udvalgets budgetforslag og finansieringen heraf,
2. at det drøftes, om der er forslag til investeringer samt nye, absolut nødvendige anlægsprojekter.

Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) den 09-04-2026

Social- og Sundhedsudvalget drøftede, om der er driftsbudgetudfordringer, som skal indgå i udvalgets budgetforslag og finansieringen heraf. Der henvises i den forbindelse til beslutning i sag nr. 4 vedrørende tildeling af midler til frivilligt socialt arbejde.

Social- og Sundhedsudvalget drøftede, om der er forslag til investeringer samt nye, absolutte nødvendige anlægsprojekter.

Sagsfremstilling

Historik

Intet.

Inddragelse og høring

Hvis udvalgets budgetforslag indeholder budgetmæssige omprioriteringer, sikres inddragelse af rette MED-udvalg og andre relevante parter i løbet af april-maj.

Beskrivelse

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog på mødet den 18. marts budgetstrategi, proces og spilleregler for årets budgetlægning ([link til sag nr. 25 på Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde 18. marts 2026](#)).

Budgetstrategi

Det økonomiske udgangspunkt for årets budgetlægning er, at der er behov for midler til genopretning af resultat før anlæg og afdrag (drift). Hertil kommer, at der fortsat er pres på enkelte områder, og der skal findes midler til gennemførelse af punkterne i konstitueringsaftalen. Dette gør, at budgetstrategien skal sigte efter og opfylde behovet for flerårige prioriteringer, der kan sikre balance gennem hele byrådsperioden. Der er behov for at skabe et råderum til prioritering mellem og indenfor serviceområderne.

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog den 18. marts en ny budgetstrategi "Viborg-vejen 2027-2030". Viborg-vejen 2027-2030 indeholder 3 spor (rammereduktioner, kasseeftersyn og investeringer). Grundlaget for "Viborg-vejen 2027-2030" er byrådets konstitueringsaftale, en langsigtet strategi for hele byrådsperioden 2027-2030 samt forudsætningen om at digitalisering, effektivitet og øget produktivitet er en bærende del af organisationens kultur og redskab. Spor 3 om investeringer er uddybet nedenfor.

Driftsbudget og budgetudfordringer

Økonomi- og Erhvervsudvalget har på mødet den 18. februar godkendt principper for fastsættelse af budgetrammerne. Budgetrammer for udvalgets politikområder fremgår af bilag nr. 1.

Økonomi- og Erhvervsudvalget har besluttet, at udvalgene skal løse egne budgetudfordringer, medmindre budgetudfordringerne er udpeget af Økonomi- og Erhvervsudvalget som særlige budgetudfordringer, der indgår i byrådets videre budgetlægning.

Økonomi- og Erhvervsudvalget har samtidig besluttet, at der på nuværende tidspunkt ikke er områder, som skal udpeges som særlige budgetudfordringer.

Udvalgene kan undtagelsesvis fremsætte særlige budgetudfordringer til Økonomi- og Erhvervsudvalget, som vil afgøre i juni måned, om de skal indgå i byrådets videre budgetlægning eller tilbagesendes til udvalget, f.eks. dagtilbud og specialiserede socialområder.

Udvalget kan drøfte, om der er budgetudfordringer, som skal prioriteres og løses indenfor udvalgets budgetforslag.

Spor 3 Investeringer

Spor 3 i budgetstrategien "Viborg-vejen 2027-2030" er investeringer. Det kan vedrøre både drift- og anlægsområdet. Der skal være tale om investeringer, hvor der er et afkast, som kan sandsynliggøres og budgetlægges, og hvor tilbagebetalingstiden er 4-10 år afhængig af type af investering. Afkastet kan være i form af indtægter og/eller mindredgifter. For de specialiserede socialområder kan der være tale om afkast i form af reduceret udgiftspres. Udvalgene er ansvarlige for at realisere afkast indenfor de almindelige ramkestyringsprincipper.

Udvalget drøfter, om der er forslag til investeringer. Forslag til investeringer beskrives og godkendes af udvalget.

Anlægsprojekter

Det er besluttet i Økonomi- og Erhvervsudvalget, at udvalgene kun har mulighed for at fremsende absolut nødvendige anlægsprojekter, som kan afsættes fra 2029 og 2030. Anlægsprojekterne skal prioriteres i rækkefølge. Hvis projekterne er tidligere end 2029, skal udvalgene pege på finansiering gennem bortfald eller udskydelse af projekter, som er afsat på anlægsbudgettet.

Det er desuden besluttet, at puljer i 2029 undlades videreført i 2030, idet der først tages endelig stilling hertil i forbindelse med byrådets budgetforhandlinger efter sommerferien. Udvalgene skal ikke fremsende anlægsprojekter vedrørende ovennævnte puljer.

Udvalget kan drøfte, om der er nye, absolut nødvendige anlægsprojekter. Sådanne anlægsprojekter beskrives som idéoplæg og godkendes af udvalget senest på udvalgsmødet i juni.

Det nuværende anlægsbudget for 2027-2030 fremgår af bilag nr. 2.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Udvalgets endelige budgetforslag behandles på udvalgsmødet den 4. juni. Når budgetforslaget er færdiggjort, vil det efterfølgende indgå i det basisbudget, som udgør grundlaget for byrådets budgetforhandlinger efter sommerferien.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Budgetramme SSO

Anlægsbudget 2027-2030

Punkt 7: Sager hos Ankestyrelsen i 2025 på Social- og Sundhedsudvalgets område

26/6997

Resume

Viborg Kommune modtager ankestatistikker fra Ankestyrelsen. Med baggrund i disse har forvaltningen udarbejdet en opgørelse over Ankestyrelsens behandling af klager over kommunens afgørelser. I sagen præsenteres opgørelsen for Social- og Sundhedsudvalgets område.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Social- og Sundhedsudvalget,

1. at ankestatistik på Social- og Sundhedsudvalgets område i 2025 drøftes og tages til efterretning, og
2. at sagen sendes til orientering i Handicaprådet.

Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) den 09-04-2026

Social- og Sundhedsudvalget drøftede og tog ankestatistik på Social- og Sundhedsudvalgets område i 2025 til efterretning.

Social- og Sundhedsudvalget udtrykte stor anerkendelse af forvaltningens sagsbehandling.

Social- og Sundhedsudvalget sender sagen til orientering i Handicaprådet.

Sagsfremstilling

Historik

Social- og Sundhedsudvalget behandlede senest sager hos Ankestyrelsen på Social- og Sundhedsudvalgets område på møde den 23. oktober 2025 ([link til sag nr. 9 på Social- og Sundhedsudvalgets møde den 23. oktober 2025](#)).

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Ankestyrelsen er en uafhængig klageinstans for afgørelser truffet i kommunerne. Borgere kan klage til Ankestyrelsen over kommunens afgørelser inden for blandt andet serviceloven og beskæftigelseslovgivningen.

Der er i 2025 behandlet 26 sager hos Ankestyrelsen fra Social- og Sundhedsudvalgets område:

- 12 af de 26 sager er stadfæstet af Ankestyrelsen. Når en sag stadfæstes, betyder det, at Ankestyrelsen er enig i kommunens afgørelse.
- 10 sager er blevet hjemvist. Når en sag hjemvises, sender Ankestyrelsen sagen til genbehandling i Viborg Kommune. Det kan for eksempel ske, hvis Ankestyrelsen vurderer, at der mangler oplysninger i en sag. En hjemvisning betyder derfor ikke, at kommunen nødvendigvis træffer en anden afgørelse.
- Ingen sager er ændret. Når en sag ændres, betyder det, at Ankestyrelsen er helt eller delvist uenig i kommunens afgørelse og derfor ændrer den.
- Fire sager er afvist af Ankestyrelsen. Når en sag afvises, kan det for eksempel være, hvis klagefristen er overskredet, eller at det ikke er Ankestyrelsen, der er rette klageinstans.

Se tabel 2 bilag 1 med afgørelser fra Social- og Sundhedsudvalgets område.

Forvaltningen traf ca. 2.000 afgørelser i 2025 på Social- og Sundhedsudvalgets område, som er klageberettigede til Ankestyrelsen. De 26 påklagede afgørelser udgør 1,3 % af de ca. 2.000 afgørelser.

Tabel 1 i bilag 1 viser omgørelsesprocenterne siden 2018 for afgørelser efter hele serviceloven. I 2025 ligger omgørelsesprocenten for Viborg Kommune på 49 % og landsgennemsnittet ligger for samme periode på 42 %.

Omgørelsesprocenten i Viborg Kommune er alene udtryk for, at Ankestyrelsen har hjemsendt 10 sager til fornyet behandling. Den primære årsag til hjemsendelse er, at sagen ikke er tilstrækkeligt oplyst. Når sagen er blevet belyst yderligere, vil forvaltningen vurdere, om afgørelsen skal ændres eller fastholdes.

Ankestyrelsen har ikke fundet anledning til at ændre afgørelserne i de påklagede sager.

Ankestyrelsens betydning for sagsbehandlingen

Sagsbehandlerne bestræber sig altid på at belyse en sag tilstrækkeligt. På nogle sagsområder kan lovgivningens udformning betyde, at det er et skøn, hvilke oplysninger, der skal indgå i afdækningen af en sag. En tilstrækkelig belysning af en sag er derfor også på nogle områder et resultat af prøvninger hos Ankestyrelsen, hvorefter Ankestyrelsens anvisninger indarbejdes som praksis i nye sager.

Der er stor opmærksomhed på afgørelserne fra Ankestyrelsen, og der arbejdes løbende med at mindske antallet af klager over kommunens afgørelser. Det sker blandt andet igennem en systematisk opsamling på sager af principiel og generel betydning for sagsbehandlingen.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Oversigt over sager hos Ankestyrelsen i 2025 på Social- og Sundhedsudvalgets område

Punkt 8: Status på magtanvendelser i 2025 på Social- og Sundhedsudvalgets område

26/6947

Resume

Social- og Sundhedsudvalget præsenteres en gang årligt for status på antallet af magtanvendelser på socialområdet. I sagen gives en status på magtanvendelser på Viborg Kommunes egne botilbud og en status på magtanvendelser over for borgere fra Viborg Kommune, der bor på eksterne botilbud.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Social- og Sundhedsudvalget,

1. at status på antallet af magtanvendelser på socialområdet drøftes og tages til efterretning, og
2. at sagen sendes til orientering i Handicaprådet.

Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) den 09-04-2026

Social- og Sundhedsudvalget drøftede og tog status på antallet af magtanvendelser på socialområdet til efterretning.

Social- og Sundhedsudvalget sender sagen til orientering i Handicaprådet.

Sagsfremstilling

Historik

Status på magtanvendelser blev senest behandlet på Social- og Sundhedsudvalgets møde den 23. oktober 2025 ([link til sag nr. 10 på Social- og Sundhedsudvalgets møde den 23. oktober 2025](#)).

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

I det daglige arbejde med en borger kan der opstå situationer, hvor de medarbejdere, der tager sig af borgeren, er nødt til at foretage handlinger, der har karakter af indgreb i borgerens ret til selvbestemmelse.

Der er tale om en magtanvendelse, når borgeren ikke frivilligt medvirker til en handling. Magtanvendelser registreres efter bestemmelser i serviceloven, og der skelnes mellem forhåndsgodkendte magtanvendelser og akutte magtanvendelser.

Forhåndsgodkendte magtanvendelser

Nogle typer af magtanvendelse skal forhåndsgodkendes af kommunen. Forhåndsgodkendte magtanvendelser omfatter følgende:

- Særlige døråbnere
- Stofseler i for eksempel kørestol
- Tryghedsskabende velfærdsteknologi eksempelvis ind- og udgangsalarm, der giver personalet besked, når en borger har forladt sin bolig
- Låsning og sikring af yderdøre og vinduer i en borgers bolig, døre til fællesrum eller døre til servicearealer og fælleskøkkener
- Flytning uden samtykke
- Kortvarig fastholdelse i hygiejnemæssige situationer.

Akutte magtanvendelser

Denne kategori omfatter to typer af indgreb i selvbestemmelsesretten:

- Magtanvendelser, der kræver forhåndsgodkendelse, hvor den kommunale godkendelse endnu ikke foreligger – eksempelvis, fordi der endnu ikke er truffet en afgørelse i sagen, eller fordi den tidsbegrænsede godkendelse af magtanvendelsen er udløbet.
- Anvendelse af afværgehjælp eller akut fastholdelse, når det er nødvendigt for at afværge, at en borger forårsager væsentlig ødelæggelse af indbo eller andre værdier, eller når vedkommende udviser en adfærd, der er til fare for pågældende selv eller andre.

Forudsætninger for magtanvendelser

Medarbejdere skal altid forsøge med den mindst indgribende metode. Skønnes det, at de pædagogiske metoder ikke har den nødvendige virkning, skal magtanvendelsen være så kortvarig og skånsom som mulig. Magtanvendelser skal altid være sidste udvej.

Alle former for magtanvendelse skal registreres og indberettes. Når magtanvendelser indberettes, vurderes det efterfølgende, om de er udøvet med eller uden lovhjemmel (se bilag 1). En magtanvendelse kan for eksempel være uden lovhjemmel, hvis det i den efterfølgende vurdering af situationen konkluderes, at medarbejderen burde have forsøgt sig med et pædagogisk tiltag før, der blev foretaget en magtanvendelse.

Magtanvendelser på interne botilbud

Der er ca. 380 pladser på Viborg Kommunes interne botilbud. Der har i 2025 været i alt 178 indberetninger af magtanvendelse på interne botilbud. Af de 178 indberettede magtanvendelser var der 149 indberetninger af akutte magtanvendelser og 29 ansøgninger om forhåndsgodkendelse. 89 tilfælde af de akutte magtanvendelser blev vurderet at have fundet sted uden lovhjemmel.

Størstedelen af de akutte magtanvendelser og magtanvendelserne uden lovhjemmel skyldes forholdene omkring en konkret borger i en tidsafgrænset periode på botilbuddet Katrinehaven.

Magtanvendelser på eksterne botilbud

Viborg Kommune har 127 borgere på eksterne botilbud. I 2025 var der 39 indberettede magtanvendelser i forhold til borgere fra Viborg Kommune, der bor på eksterne tilbud (se tabel 5). Eksterne tilbud er enten ejet af en region, en privat aktør eller en anden kommune. Af de 39 indberettede magtanvendelser var der 29 indberetninger af akut magtanvendelse og tre ansøgninger om forhåndsgodkendelse. Syv magtanvendelser blev vurderet at have fundet sted uden lovhjemmel.

Arbejdet med at minimere antallet af magtanvendelser

Viborg Kommune modtog 2,4 mio. kr. fra Socialstyrelsen til et kompetenceudviklingsprojekt for medarbejderne på to botilbud. Projektet udløb med udgangen af 2024. Formålet med projektet var at implementere low-arousal 2-metoden for at forebygge magtanvendelser på botilbud for udviklingshæmmede. Metoden er ved at blive udbredt til resten af organisationen.

Generelt arbejdes der med at minimere antallet af magtanvendelser ved, at medarbejderne bruger pædagogiske metoder til at skabe en struktur og tryghed i dagligdagen. Desuden fører Viborg Kommune, Socialtilsyn Midt og borgerens sagsbehandler tilsyn med tilbuddenes håndtering af magtanvendelser og kendskab til lovgivningen om magtanvendelser. Der arbejdes aktivt med kompetenceudvikling i håndtering af magtanvendelser på Katrinehaven.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

Intet.

Bilag

Oversigt over magtanvendelser i 2025 på Social- og Sundhedsudvalgets område

Punkt 9: Mødeliste 2026 for Social- og Sundhedsudvalget

25/16707

Resume

I henhold til de af byrådet vedtagne retningslinjer for de grundlæggende vederlag og andre godtgørelser til medlemmer af Viborg Byråd - herunder reglerne for tabt arbejdsfortjeneste – skal udvalget godkende aktiviteter, inden disse kan danne grundlag for udbetalinger. En opdateret mødeliste bliver derfor forelagt udvalget på alle møder.

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Social- og Sundhedsudvalget,

1. at der tages stilling til mødelisten.

Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) den 09-04-2026

Social- og Sundhedsudvalget godkendte mødelisten med en bemærkning om, at udvalget besøger Kærsangervej 252 den 20. maj 2026 i tidsrummet 15.00 – 17.00.

Sagsfremstilling

Historik

Byrådet vedtog på sit møde den 17. december 2014 ([link til sag nr. 6 i byrådet den 17. december 2014](#)) et samlet sæt retningslinjer for de grundlæggende vederlag og andre godtgørelser til medlemmer af Viborg Byråd, herunder reglerne for tabt arbejdsfortjeneste.

Inddragelse og høring

Intet.

Beskrivelse

Mødelisten (bilag nr. 1) fungerer som en kombination af et overblik over medlemmernes mødeaktiviteter og et styringsværktøj i forhold til protokollerede beslutninger omkring konkrete aktiviteter i forhold til tabt arbejdsfortjeneste (litra f).

Hvis Social- og Sundhedsudvalget godkender den reviderede mødeliste, godkendes dermed også eventuelle aktiviteter i forhold til udbetaling af tabt arbejdsfortjeneste efter litra f.

Alternativer

Intet.

Tidsperspektiv

Intet.

Økonomiske forhold og konsekvenser

Intet.

Juridiske og planmæssige forhold

For konkrete aktiviteter, der hører hjemme under Styrelseslovens §16 stk. 1, litra f (Andre hverv efter anmodning fra byrådet eller dets udvalg) forudsætter retningslinjerne, at der tilvejebringes en protokolleret beslutning fra udvalget som betingelse for, at der lovligt kan udbetales erstatning for tabt arbejdsfortjeneste.

Bilag

Punkt 10: Meddelelser og gensidig orientering

25/34013

Indstilling

Direktøren for Social, Sundhed & Omsorg indstiller til Social- og Sundhedsudvalget,

1. at orienteringen og meddelelserne tages til efterretning.

Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget (2026-2029) den 09-04-2026

Social- og Sundhedsudvalget tog orientering og meddelelser om følgende til efterretning:

- Henvendelse fra Lungeforeningen
- Henvendelse til formand for Social- og Sundhedsudvalget fra formand for DH Viborg
- Opfølgning på møde i Social- og Sundhedsudvalget den 5. marts 2026 - Botilbudsbesøg

Sagsfremstilling

Meddelelser og gensidig orientering fra formand, forvaltning og udvalg.

Punkt 11: Underskriftsark

25/34016

Sagsfremstilling

Social- og Sundhedsudvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive elektronisk i FirstAgenda ved at trykke på ”Godkend”.